

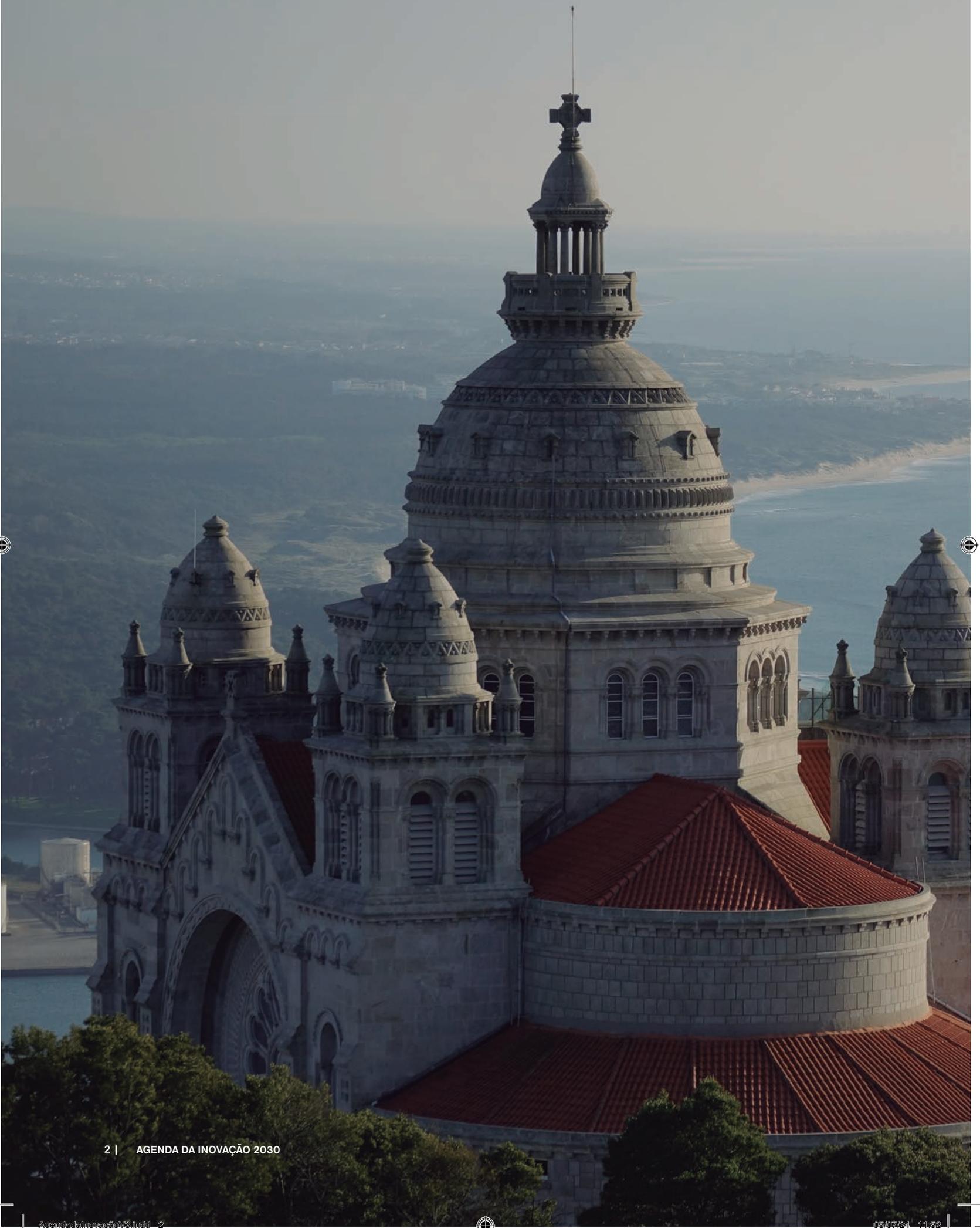
VIANA DO  
CASTELO

AGENDA  
PARA A  
INOVACÃO  
2030

*THE 2030 AGENDA  
FOR INNOVATION*



CÂMARA MUNICIPAL  
VIANA DO CASTELO



# índice

## *table of contents*

### Um Grande Desafio para os Vianenses

4

*A grand challenge of the people of Viana*

### 1. Contextualização

6

*1. Contextualization*

### 2. Viana do Castelo - Crescimento económico relevante nos últimos anos

10

*2. Viana do Castelo - Recent relevant economic growth*

### 3. Eixos Estratégicos

20

*3. Strategic Axes*

### 4. Viana 2030

37

#### 4.1. Uma Viana mais inteligente

39

*4.1. A smarter Viana*

#### 4.2. Uma Viana mais verde

44

*4.2. A greener Viana*

#### 4.3. Uma Viana mais conectada

48

*4.3. A more connected Viana*

#### 4.4. Uma Viana mais social

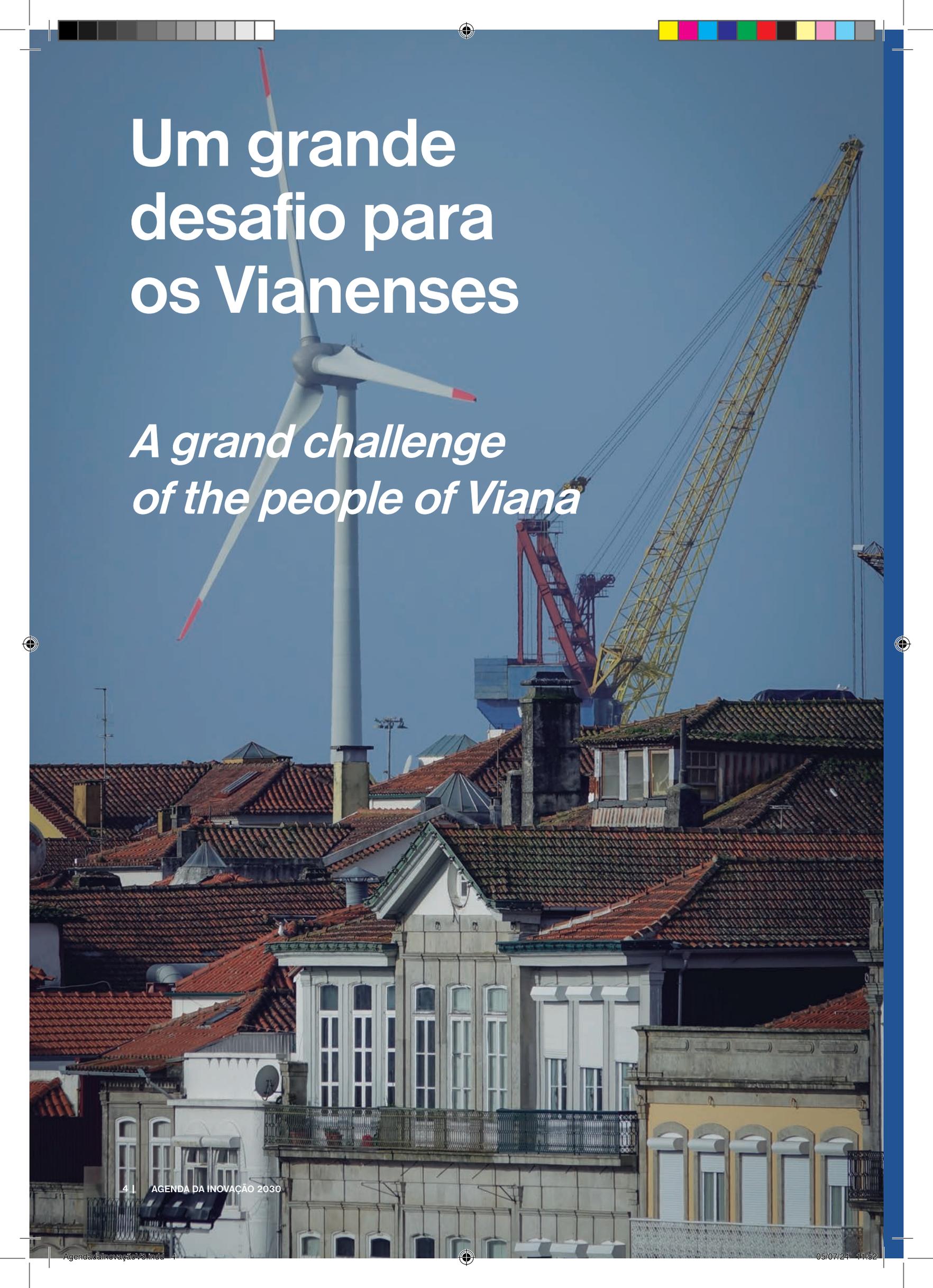
52

*4.4. A more social Viana*

#### 4.5. Uma Viana mais próxima dos cidadãos

56

*4.5. A closer Viana*



# Um grande desafio para os Vianenses

*A grand challenge of the people of Viana*

**A** **Agenda para Inovação 2030** é uma prioridade estabelecida pelo executivo camarário e que vai permitir a articulação entre todas as entidades de gestão, associações empresariais e centros de conhecimento, na aplicação das medidas criadas para facilitar o acesso ao conhecimento, a novas ferramentas tecnológicas, de informação e gestão; fomentar a inovação empresarial, social, de gestão pública e a investigação aplicada, numa perspetiva de desenvolvimento económico e social coeso, sustentado e sustentável.

Pretende-se, através desta política de reforço de concertação das várias medidas estratégicas e setoriais públicas, e em parceria com todos os agentes privados ou outros envolvidos, assim como com a sociedade civil, aumentar a sua eficácia, abrangência e impacto efetivo no crescimento do investimento e no aumento do desenvolvimento de produtos, de serviços inovadores e no aumento do bem-estar e da qualidade de vida dos munícipes.

A **Agenda para a Inovação** potencia, designadamente, o aproveitamento dos recursos endógenos e o enorme potencial de Viana do Castelo em diversos setores, diversificando, também por esta via, a base económica regional e contribuindo para a robustez da competitividade futura do tecido empresarial do Minho e de Portugal.

Estes são os motivos para que se utilize este documento como instrumento de trabalho e de reflexão para os próximos desafios.

**T** *he Innovation Agenda in Viana do Castelo is a priority established by municipal executives. It will allow for the articulation between managing entities, business associations, and knowledge centres in terms of the application of measures designed to facilitate access to knowledge and new technological tools (information and management); foster corporate and social innovation, public administration, and applied investigation in such a way that economic and social development is created from a cohesive, sustained, and sustainable perspective.*

*Through a joint effort from private agents, the civil society and others, this policy aims to reinforce the concertation of various strategic and sectoral measures as well as enhance its efficiency, coverage, and effective impact on investment growth. It also aims towards an increase in the development of innovative services, wellness, and overall quality of life for the community.*

*The Innovation Agenda enhances, namely, the use of endogenous resources as well as the enormous potential that Viana do Castelo has in various sectors, while diversifying the regional economic base and contributing to the robustness of the future competitiveness of Minho and Portugal's business fabric.*

*These are the reasons behind the use of this document not only as a work tool, but also as that of reflection upon upcoming challenges.*

**Luís Nobre**  
Presidente da Câmara Municipal  
*The Mayor*

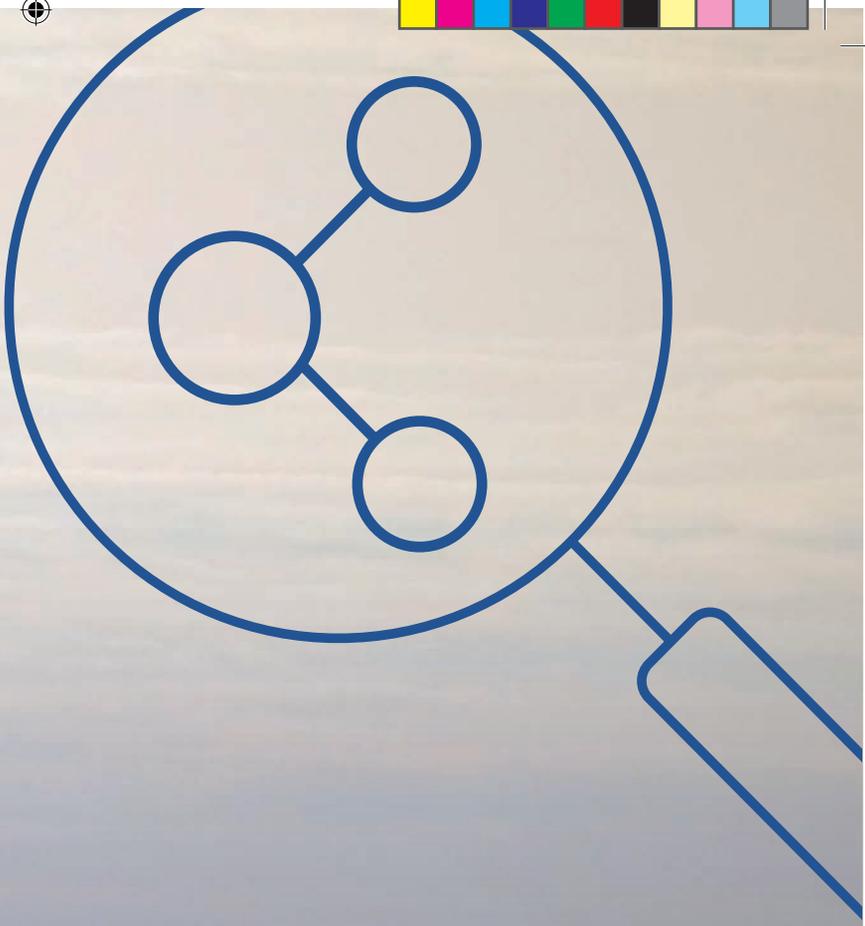


# 1 Contextualização

## *Contextualization*

---

A COVID-19 E OS  
TEMPOS PÓS-PANDEMIA  
*COVID-19 AND THE POST-PANDEMIC FUTURE*



A Covid-19 constituiu-se na pior crise humanitária depois da II Guerra Mundial. Uma crise à escala global com consequências imprevisíveis no sistema sanitário, económico e social, que desregulou gravemente a economia e desorganizou o funcionamento da sociedade moderna. Coincidiu em pleno com o período dedicado à elaboração da **Agenda 2030**, daí uma referência especial a este fenómeno mundial.

Importa, contudo, ter presente que toda a situação de crise contém em si mesma um conjunto de riscos e de oportunidades. A **Agenda para Inovação 2030** insere-se na dimensão das oportunidades presentes ante os fenómenos de crise.

*Covid-19 is considered to be the worst humanitarian crisis to have occurred after WWII. It is a global crisis that has reaped unforeseen consequences on the health, economic and social systems and severely deregulated the economy while gravely disorganizing the workings of modern society. This period directly coincided with the preparation of the **2030 Agenda**, which is why this global phenomenon is here referenced.*

*It is important to keep in mind that this crisis situation contains, in itself, a set of risks and opportunities. **The 2030 Agenda for Innovation** inserts itself within the dimension of the opportunities available before the crisis phenomena appeared.*



Num exercício de reflexão e face a um mundo em mudança, é possível prever alguns dados.

As economias continuarão as dinâmicas de globalização e de interdependência cada vez mais acentuadas, com impactos em todas as empresas e na vida humana.

Continuará a pressão sobre os custos e sobre eficiência. Os conceitos de responsabilidade social e ambiental ganharão espaço. O mundo científico insistirá na tese de que na origem da Covid 19 está o desrespeito pela natureza e pelo meio ambiente. Assim se entende a publicidade institucional de uma empresa portuguesa que apregoa estar no topo das empresas mais sustentáveis do Mundo.

O capital financeiro será visto com cada vez maior desconfiança, na medida em que este ignore os valores sociais, humanos e ambientais e aposte de forma crescente nas moedas digitais, como por exemplo as *bitcoins*.

Na contradição entre passado, presente e futuro. As opções políticas sofrerão clivagens acentuadas assentes em choques de culturas. Mas é impossível parar as dinâmicas de uma sociedade aberta com novos valores pós-materiais.

A conectividade permitida e exigida pelas tecnologias continuará a sua escalada. Pessoas, empresas, territórios, comunidades e nações estarão mais ligadas e mais expostas.

## Continuarão válidos os oito elementos do sistema de gestão elaborados em 2002:

a) Gestão à medida: Concentração nas medidas de curto prazo; Desvalorização de ativos materiais.

b) Culturas fundadas na conformidade: Ser promovido a bel-prazer do patrão; Gestão pelo medo.

c) Gestão por resultados: gestão fixada em objetivos; as pessoas são consideradas responsáveis face aos objetivos da gestão (independentemente destes objetivos serem ou não possíveis no sistema e processos existentes).

d) Boas soluções face a más soluções: Acentua-se a resolução dos problemas técnicos; os problemas divergentes (sistémicos) são ignorados.

e) Uniformidade: A diversidade é um problema a resolver; evita-se o conflito em favor de acordos superficiais.

f) Previsibilidade e controlo: Gerir consiste em controlar; A trindade da gestão: planificar, organizar e controlar.

g) Competitividade e desconfiança excessiva: A concorrência entre pessoas é essencial para conseguir o nível de perfeição desejada; Sem um certo nível de concorrência não há inovação.

h) Perder a visão de conjunto: a fragmentação; a inovação a nível local não se propaga.

**A Agenda para a Inovação 2030** do Município de Viana do Castelo enquadra-se nesta mudança de paradigma e responde aos desafios de uma sociedade cada vez mais tecnológica, digital e inovadora.

<sup>1</sup> Lista elaborada por um grupo de inovação em empresas e na educação a convite da Society for Organizational Learning e a Change Leadership Group da Universidade de Harvard (Booth Sweeney, Senge, Wagner, 2002).





*The act of reflection allows for the prediction of some data.*

*Economies will continue the dynamics of globalization and interdependence which will be evermore accentuated, thus having an impact on all enterprises and human life.*

*Pressure will continue to be exerted on costs and efficiency. The concepts of social and environmental responsibility will become more important. The scientific world will continue to insist on the idea that a disrespect for nature and the environment was at the origin of Covid-19. In this sense, it is easy to understand the institutional publicity put forth by a Portuguese company claiming to be at the top when it comes to being one of the world's most sustainable companies.*

*Financial capital will be regarded with increasing mistrust in the sense that it may neglect social, human and environmental values. A bigger bet will be placed on digital currency such as bitcoins, for example.*

*Policies will suffer accentuated fragmentation as a result of culture clash. However, it is impossible to halt the dynamics of an open society with new post-material values.*

*Connectivity, which is allowed and even demanded by technology, will continue to escalate. People, businesses, territories, communities and nations will be increasingly connected and exposed.*

### **The eight elements of the management system elaborated in 2002 will continue to be valid:**

**a) Customised management:** A deeper focus on short-term measures; Devaluation of material assets.

**b) Cultures founded on conformity:** Being promoted at the boss's whim; Fear-based management.

**c) Management by results:** Management is fixed on goals; People are considered to be responsible for the goals set by management (regardless of whether or not they can be achieved taking into account the existing system or process).

**d) Good solutions / bad solutions:** The resolution of technical problems is accentuated; Diverging problems (systemic) are ignored.

**e) Uniformity:** Diversity is a problem which needs solving; Conflict is avoided in favour of superficial agreements.

**f) Predictability and Control:** Managing consists in controlling; The trinity of management: planning, organizing and controlling.

**g) Competitiveness and excessive mistrust:** Competition between people is essential in order to achieve the desired level of perfection; Innovation is impossible without a certain level of rivalry.

**h) Losing sight of the group:** fragmentation; innovation on a local level does not spread.

**The 2030 Agenda for Innovation of the Municipality of Viana do Castelo fits into this changing paradigm and responds to the challenges faced by a society which is more and more technological, digital and innovative.**

List elaborated by an innovation in business and education group which was invited to do so by the Society for Organizational Learning and a Change Leadership Group from the University of Harvard (Booth, Sweeney, Senge, Wagner, 2002.)





# 2 Viana do Castelo

CRESCIMENTO ECONÓMICO  
RELEVANTE NOS ÚLTIMOS ANOS  
*RECENT RELEVANT ECONOMIC GROWTH*



**Viana do Castelo, capital do distrito, é um concelho com boa qualidade de vida e com um desenvolvimento económico notável na última década. O concelho de Viana é a referência maior dos municípios do Alto Minho e um dos mais relevantes do Norte de Portugal.**

*Not only does Viana do Castelo, district capital, have good quality of life, but it has also experienced noteworthy economic development in the last decade. Viana is the biggest reference for the municipalities of the Alto Minho region and is also one of the most relevant in the north of Portugal.*



## Selecionamos alguns indicadores que evidenciam a realidade deste território e das suas gentes:

*A few indicators regarding the reality of this territory and its people:*

- População residente (2020) = 84.236  
*Resident population (2020) = 84 236*
- População em idade ativa (2020) = 64,7% da população residente  
*Working age population (2020) = 64.7% of resident population*
- Salário Médio (2019) = 1.071€ mês  
*Average salary (2019) = 1 071€/month*
- Valor médio de compra e venda de propriedades (2019) = 86.002€  
*Average amount of the purchase and sale of property (2019) = 86 002€*
- Número de empresas não financeiras (2019) = 10.269  
*Number of non-financial businesses (2019) = 10 269*
- Estabelecimentos de ensino superior = 3  
*Higher education Institutions = 3*



## DADOS DA EVOLUÇÃO ECONÓMICA

### DATA REGARDING ECONOMIC DEVELOPMENT

## 1. Volume de negócios

### Turnover

- A atividade empresarial representa um volume de negócios de 2,8 mil milhões (2017, INE);  
*Business activity represents a turnover of 2.8 billion (2017, Statistics Portugal);*
- Este valor corresponde a 48% da atividade empresarial do Alto Minho;  
*This amount corresponds to 48% of the business activity in the Alto Minho region;*
- Entre 2013 e 2017 o crescimento do volume de negócios foi de 13%.  
*There was a 13% growth in turnover between 2013 and 2017.*

## 2. Clusters e crescimento

### Clusters and growth

- 80% do volume de negócios correspondem às fileiras do Papel, da Construção/ Imobiliário, Eólico, Comércio, Componentes Automóvel, Metalomecânica/ Metalúrgica, Bens e Equipamentos, Comércio e Reparação Automóvel e Economia do Mar.  
*80% of the turnover corresponds to Paper, Construction/Real Estate, Wind Energy, Commerce, Automotive Parts, Metalwork/Metallurgy / Goods and Equipment, Automotive Repair and Sales and Maritime Economy.*
- Entre 2009 e 2018 este crescimento foi de:  
Componentes Automóvel, 2,6x;  
Indústria do Papel, 2,2x  
Economia do Mar, 2,3x.  
*Between 2009 and 2018 this growth was:  
Automotive Parts, 2.6x;  
Paper Industry, 2.2x;  
Maritime Economy; 2.3x.*



### 3. A economia por setores

#### *The economy in sectors*

- Indústria do papel = 19%  
*Paper Industry = 19%*
- Construção /Imobiliário = 15%  
*Construction / Real Estate = 15%*
- Eólico = 14%  
*Wind Energy = 14%*
- Economia do mar = 5%  
*Maritime Economy = 5%*
- Comércio e reparação automóvel = 5%  
*Automotive Repair and Sales = 5%*
- Metalomecânica/Metalurgia/Bens e Equipamentos = 5%  
*Metalwork / Metallurgy / Goods and Equipment = 5%*
- Componentes Automóvel = 5%  
*Automotive Parts = 5%*
- Comércio geral = 11%  
*General Commerce = 11%*
- Outros = 19%  
*Other = 19%*

### 4. Exportações

#### *Exports*

- 800 milhões de euros em 2018 = 42% do Alto Minho (INE);  
*800 million euros in 2018 = 42% of the Alto Minho region (Statistics Portugal);*
- Em 2018 Viana do Castelo foi o 16º concelho do país no ranking de exportações, registando a escalada de 12 posições desde 2009.  
*In 2018, Viana do Castelo was 16th in the export rankings, (a 12- position climb since 2009).*
- No grupo dos 20 concelhos mais exportadores, Viana foi o 2º concelho que mais cresceu desde 2009.  
*Amongst the 20 municipalities in the country with the most exports, Viana registered the second highest growth since 2009.*
- No total das exportações os clusters económicos de maior relevância com 63% do total são o Papel, o Eólico, e os Componentes Automóvel.  
*The most relevant clusters in terms of exports (accounting for 63% of the total) are Paper, Wind Energy and Automotive Parts.*



## 5. Valor Acrescentado Bruto

### *Gross Value Added*

- Desde 2009, o Valor Acrescentado Bruto (VAB) das atividades económicas do concelho cresceu cerca de 1,5x, variação superior à do Alto Minho e da Região Norte e de Portugal (INE, 2017)

*The Gross Value Added (GVA) of the municipality's economic activity has grown approximately 1.5x since 2009. This variation is superior to that of the Alto Minho Region, Região Norte (the north) and Portugal (Statistics Portugal, 2017).*

- No período de 2009-2018 verifica-se uma significativa alteração do perfil da atividade económica do concelho para setores de maior valor acrescentado, facto que se torna evidente pela análise da evolução do rácio VAB/ Volume de Negócios, atingindo 29% em 2018, 7 pontos acima do valor de 2009.

*The period between 2009 and 2018 witnessed a significant change in the profile of the municipality's economic activity, as it began leaning towards sectors of added value. This becomes evident through the analysis of the ratio GVA / Turnover, which reached 29% in 2018, 7 points above that of 2009.*

## 6. Produtividade do trabalho

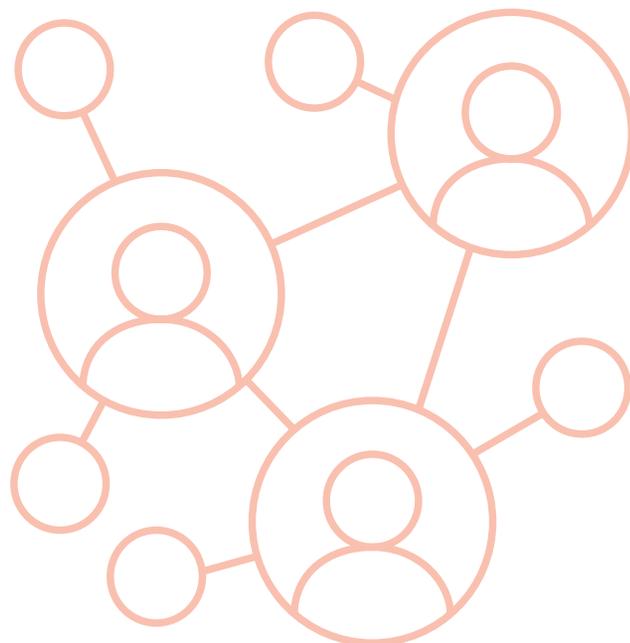
### *Labour Productivity*

- O indicador de produtividade do trabalho registou crescimento próximo dos 40% no período 2009-2017, situando-se atualmente 22% acima da média da Região Norte (26% acima da média do Alto Minho).

*The indicator of labour productivity registered a growth of almost 40% between 2009 and 2017, placing itself 22% above that of the average of the Região Norte (26% above the average of the Alto Minho region).*

- A produtividade do trabalho ultrapassou em 2017 a média de Portugal, partindo de uma posição de 18% abaixo da mesma em 2009.

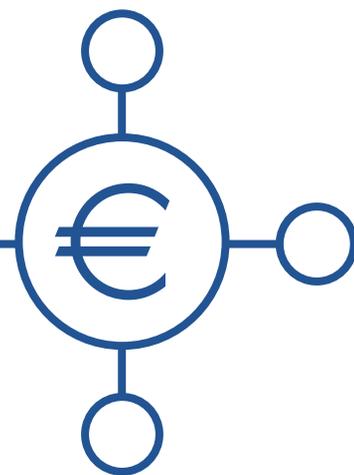
*Labour productivity surpassed the national average in 2017, having started at a place 18% below it in 2009.*





## 7. Emprego *Employment*

- Viana do Castelo tem cerca de 31 mil postos de trabalho registados (INE, 2017). Correspondem a 40% do emprego total do Alto Minho.  
*Viana do Castelo has approximately 31 thousand registered jobs (Statistics Portugal, 2017). These correspond to 40% of all the jobs available in the Alto Minho region.*
- O Concelho registou até 2017 um crescimento de emprego de 18% face a 2013, numa variação superior à do Alto Minho e da região Norte.  
*Until 2017, the Municipality registered an 18% growth in employment when compared to that of 2013, a variation which is superior to that of the Alto Minho region and Região Norte.*
- Dos clusters com maior criação de emprego no período 2012-2018 destacam-se: Componentes Automóvel, Metalomecânica/Metalurgia e Bens de Equipamento, Eólico, Turismo e Tecnologias de Informação.  
*The clusters which present a significant amount of job creation in the period of 2012-2018 are: Automotive Parts, Metalwork / Metallurgy / Goods and Equipment, Wind Energy, Tourism and Information Technology.*
- Dos empregos criados registam-se os seguintes dados: nos transportes e logística 3%, na saúde e apoio social 4%; na economia do mar 4%; no turismo e restauração 6%, no eólico 7%, na construção e imobiliário 18%, no têxtil e calçado, 9%, no comércio em geral 9%, metalomecânica/metalúrgica /bens e equipamento 8%, nas componentes automóvel 7%, outros 25%.  
*The following data regarding job creation was gathered: logistics and transport 3%; health and social assistance 4%; maritime economy 4%; tourism and catering 6%; wind energy 7%; construction and real estate 18%; textiles and footwear 9%; general commerce 9%; metalwork / metallurgy / goods and equipment 8%; automotive parts 7%, other 25%.*



## 8. Investimento empresarial

### *Business Investment*

- O investimento empresarial em Viana do Castelo no período de 2009-2018 ultrapassou mil milhões de euros. Destacam-se os dois últimos anos (2017-2018), com um valor de 320 milhões de euros.

*Business investment in Viana do Castelo surpassed one billion euros between 2009 and 2018. The last two years (2017-2018), were of extreme relevance, as registered investment was 320 million euros.*

- Clusters com investimento mais relevante, à volta de 60% do total, salientam-se os clusters do Papel, Componentes Automóvel, Construção/Imobiliário, Eólico, Metalomecânica/Metalúrgica, Bens de Equipamento e Economia do Mar.

*The clusters that registered the most significant investment (approximately 60% of the total) were: Paper, Automotive Parts, Construction / Real Estate, Wind Energy, Metalwork / Metallurgy / Goods and Equipment and Maritime Economy.*

- O Município de Viana do Castelo representa cerca de 45% do total de incentivos ao investimento empresarial na região do Alto Minho, sendo o 14º concelho na região Norte.

*The Municipality of Viana do Castelo represents approximately 45% of the total of business investment incentives in the Alto Minho region, ranking 14th in the Região Norte.*

- O investimento empresarial contratualizado com o Município está próximo dos 300 milhões de euros, com objetivo de criação de cerca de 3.800 postos de trabalho.

*The business investments which have been formalized with the Municipality sum up to approximately 300 million euros and aim to create approximately 3 800 jobs.*





## 9. Turismo

### Tourism

- Este setor sofreu fortes quedas com a pandemia Covid 19. Os dados anteriores a 2019 mostram que houve um forte crescimento.  
*This sector witnessed a marked decline as it was gravely affected by the Covid-19 pandemic. However, data prior to 2019 indicates that there was a significant growth in the sector.*
- Em 2018 registaram-se cerca de 253 mil dormidas no concelho, correspondendo a 35% do total do Alto Minho.  
*Approximately 253 thousand overnight stays (35% of the Alto Minho region) were registered in the Municipality.*
- De 2012 a 2018 o aumento do número de dormidas foi de 2,5x.  
*The increase in overnight stays grew 2.5x between 2012 and 2018.*

## 10. Tecnologias de Informação / Economia Digital

### Information Technology / Digital Economy

- O cluster das tecnologias tem crescido nos últimos anos, significando um volume de negócios de 26 milhões de euros (4,2x face a 2009).  
*Technological clusters have grown in the past few years, registering a turnover of 26 million euros (4.2x in comparison to 2009).*
- As startups de base tecnológica já atingem volumes de exportação de 10 milhões de euros e um valor acrescentado de 62%.  
*Tech start-ups are now reaching 10 million euros in volume of exports and an added value of 62%.*
- Este cluster tem cerca de 70 empresas, representa mais de 450 postos de trabalho, tendo sido criados 350 desde 2009.  
*This cluster is comprised of approximately 70 businesses and represents more than 450 jobs, 350 of which, have been created since 2009.*

**O crescimento significativo da atividade económica e empresarial evidencia um Município em desenvolvimento com maior qualidade de vida e de bem-estar comum.**

**Os clusters da economia do futuro são os que mais têm crescido, nomeadamente o automóvel, o papel, as tecnologias e a economia do mar.**

**A internacionalização da economia de Viana do Castelo, com uma intensidade exportadora notável, é uma referência nacional. Viana, em termos de intensidade exportadora, repete-se, foi o segundo concelho que mais cresceu no país desde 2009.**

**A capacidade de criação de emprego registada nos últimos anos e prevista para o futuro imediato resulta de uma dinâmica de captação de investimento liderada pela Câmara Municipal.**

**O turismo, quase paralisado nos últimos dois anos, tem vitalidade para aumentar exponencialmente, tendo em conta as potencialidades intrínsecas de Viana do Castelo. Recomenda-se a elaboração de um Plano Estratégico de Desenvolvimento Turístico.**

***The significant growth in economic activity shows a developing Municipality with better quality of life and general well-being.***

***The clusters of future economies have registered the most significant growth, namely the automotive, paper, technology and maritime industries.***

***Viana do Castelo has become a national reference due to the internationalization of its economy as well its noteworthy exportation. It is worth repeating that Viana has registered the second most significant growth in exports since 2009.***

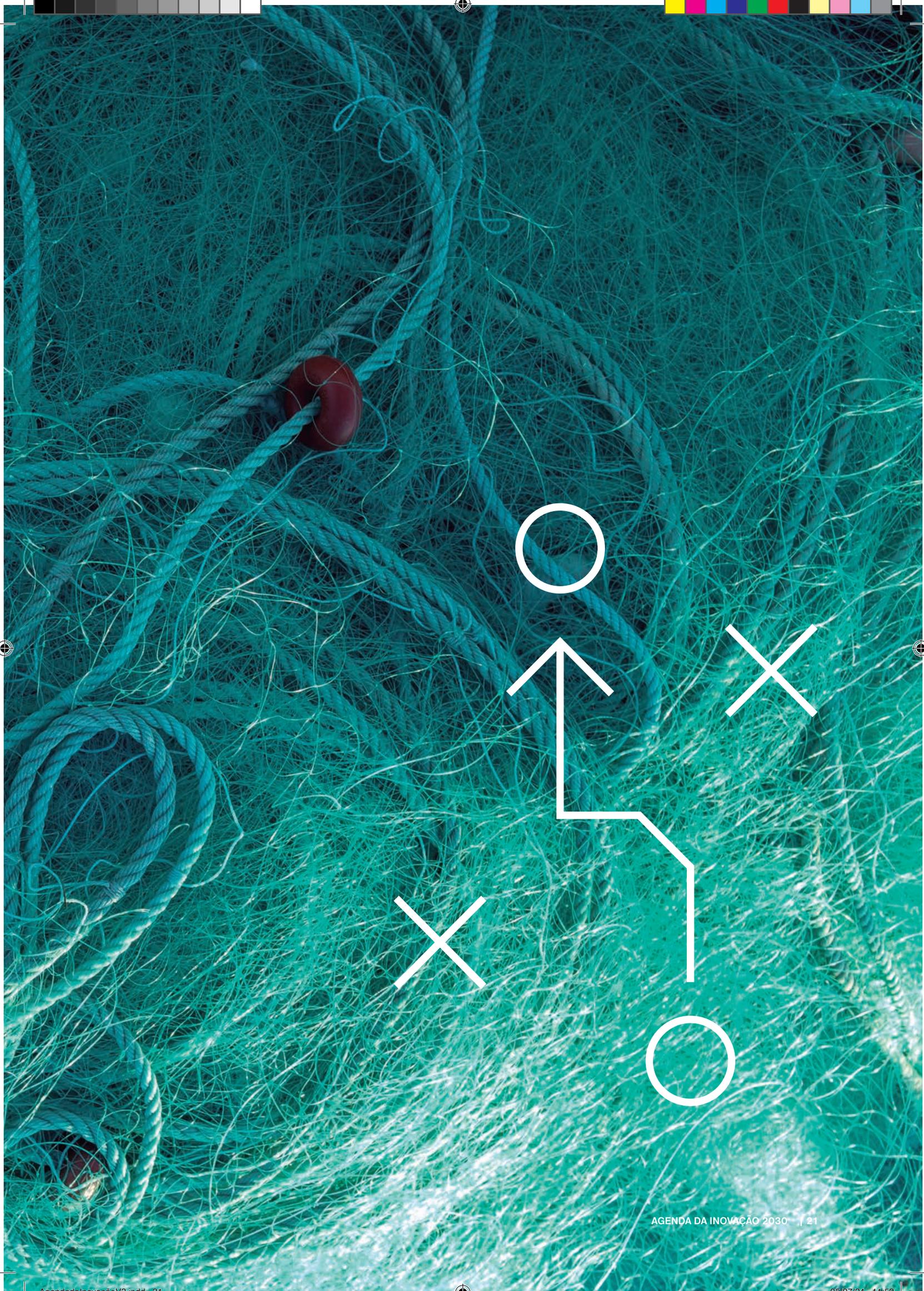
***The job-creating capacity which has been registered in the last few years in addition to those that are foreseen for the immediate future, is the result of City Hall's leadership and efforts to attract investment.***

***The tourism sector, which has been paralysed in the last two years, is certainly capable of growing exponentially thanks to the city's intrinsic potential. In this way, a plan of Strategic Touristic Development is recommended.***



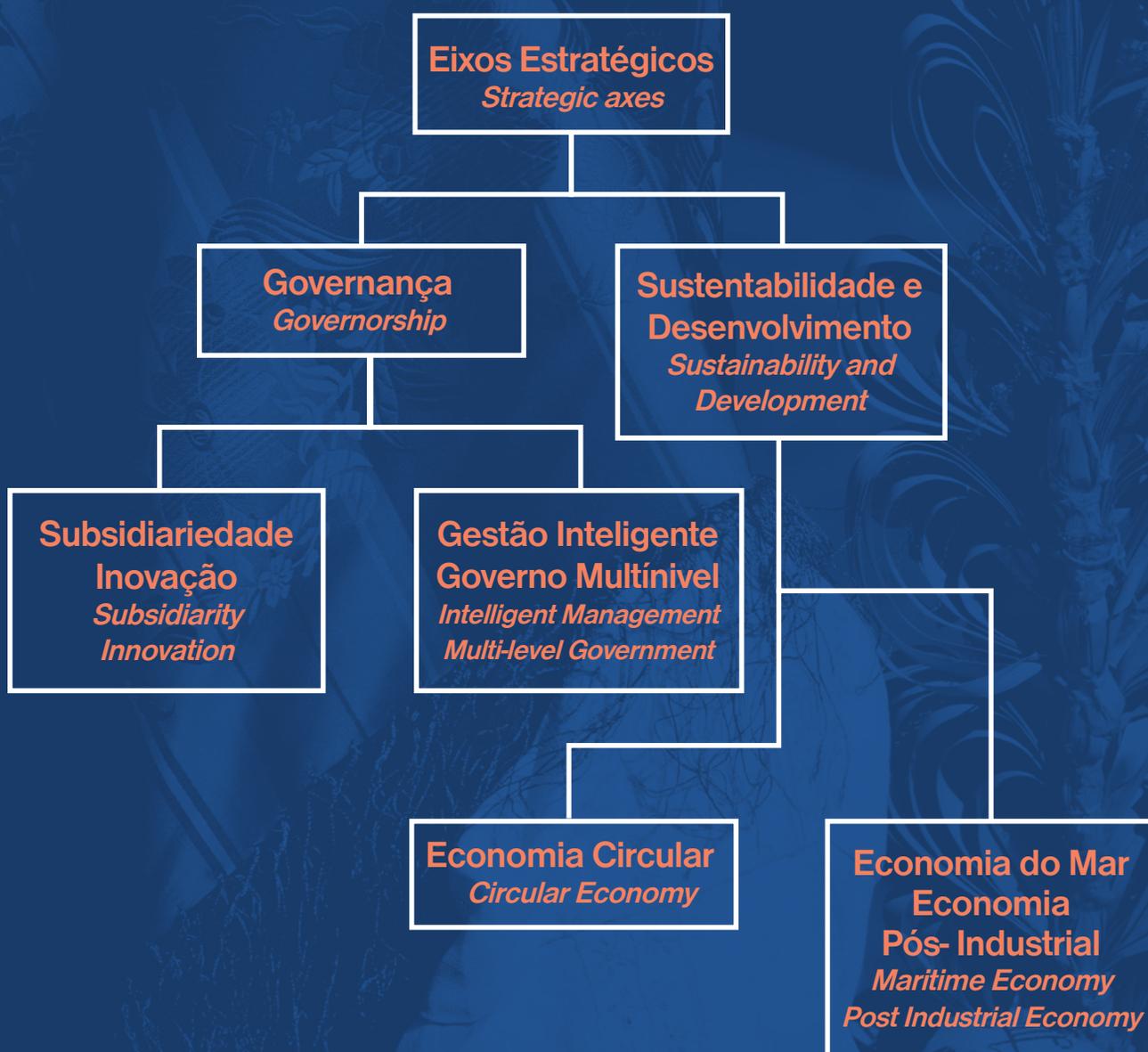
# 3 Os eixos estratégicos e sua explicação

*The strategic axes  
and an explanation*



○ **A Agenda para a Inovação 2030** em forma de plano estratégico a dez anos, metodologicamente aberta à participação de todos, contempla, desde a ideia inicial, um conjunto de eixos estratégicos, a saber:

○ *The 2030 Agenda for Innovation is a 10-year strategic plan which is methodologically open to participation. It has always contemplated a set of strategic axes. They are as follows:*





# Governança

## Governorship

O conceito de governança tem vindo a afirmar-se mais na Europa e menos em Portugal. Afirmar-se a partir da gestão privada, passando depois para a gestão pública.

Este conceito diz-nos que o governo de um território não pode ser de uma só entidade. Antes é feito por um sistema em que entram diversas entidades públicas e privadas numa interação entre todos. Governar um Concelho deve consistir numa interação organizada e sistémica que envolve a Câmara, as Juntas de Freguesia, os Organismos do Estado Central, as Associações, os Clubes, as Escolas etc. Aqui, “governar” significa o conjunto de atividades e de gestão repartidos por cada um de acordo com as suas competências, mas com interligação entre todas as partes.

A governança visa responder a problemas de descoordenação entre entidades e à sobreposição de poderes. Quando o mundo e a gestão dos territórios são cada vez mais complexos, a governança é a resposta para a eficácia e eficiência na repartição de poderes, na motivação dos que dirigem e na coordenação da ação coletiva.

O Município deve assumir um papel de líder no que respeita a governança. As tecnologias digitais facilitam a interligação e partilha de dados entre os vários parceiros.

*The concept of governorship has affirmed itself more so in Europe than in Portugal. It does this through private management, which then passes on to public management.*

*This concept tells us that the governing authority can never be one sole entity. Rather, it is comprised of a system in which a variety of public and private entities enter and interact. The Municipal government should consist in an organized interaction between parish executive committees, central organisms of the state, the associations, the clubs, the schools, etc. Here, “to govern” is synonymous with a set of activities and management which are managed according to one’s competencies. However, they are permanently interconnected.*

*Governorship aims to solve problems associated with the discoordination between entities as well as the superposition of powers. In times where the world and territorial management are ever more complex, governorship is the answer to the matter of efficacy and efficiency in the division of power, the motivation of those who lead and the coordination of collective action.*

*The Municipality should take on the leading role when it comes to governorship. Digital technologies facilitate the interconnection and sharing of information amongst various partners.*



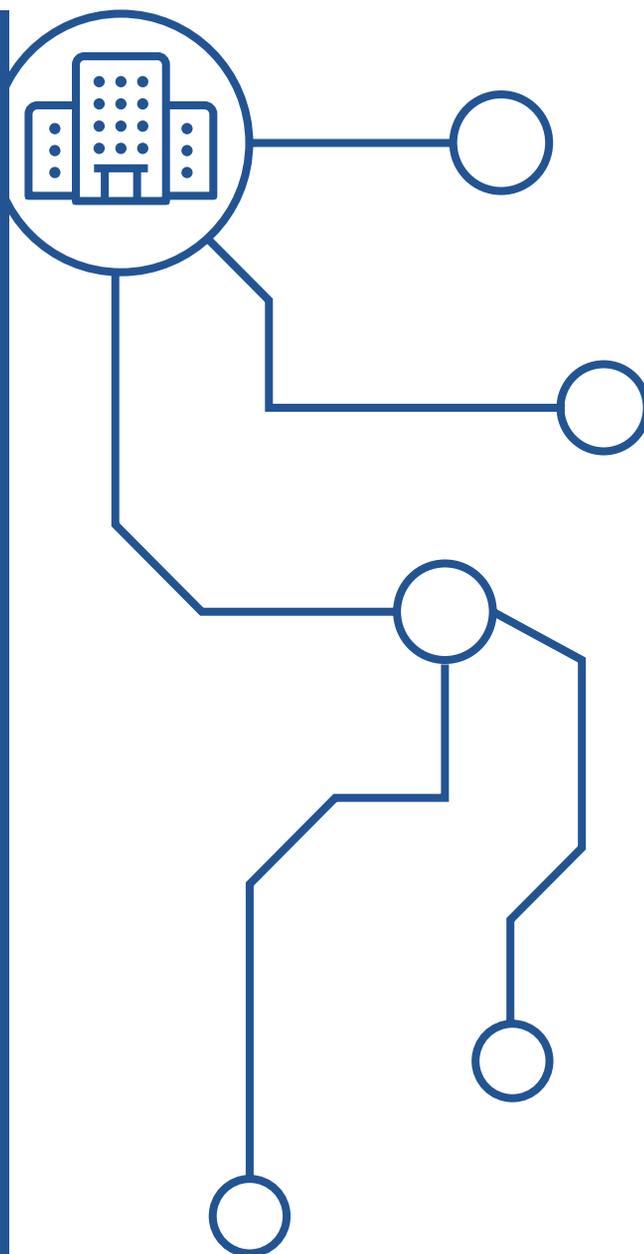
## • Subsidiariedade *Subsidiarity*

O princípio da subsidiariedade, defendido na União Europeia e vertido para diversos Tratados, afirma que o poder deve ser exercido, em cada território, por quem está mais perto dos cidadãos. Aos patamares mais altos e mais afastados dos cidadãos compete um papel subsidiário, complementar e estratégico. Estes só devem fazer o que não seja possível ser executado pelos que estão mais perto das pessoas e das suas organizações.

Este princípio justifica e exige a descentralização e a regionalização. Em termos concretos e na relação Câmara-Juntas de Freguesia: dá prioridade às Juntas no governo do seu território (freguesias) e na resposta às pessoas e suas organizações (associações e outras).

*The principle of subsidiarity, which is defended in the European Union and seen in various Treaties, declares that power should be exercised, in each territory, by those who are closest to the people. The levels closest to and farthest from the people are behoved with a role that is complementary, strategic and based on subsidiarity. These should only do what cannot be done by those who are closest to the people or organizations.*

*This principle justifies and demands decentralization and regionalization. In terms of the relationship between parish executive committees and city hall: priority is given to the parish executive committees when it comes to governing its parishes, its people, and organizations / associations.*



## • Inovação *Innovation*

Inovação é acima de tudo um “movimento” com algo de novo, que podemos classificar de processo. Uma palavra que inclui ação. Com a palavra inovação na qualidade de adjetivo da **Agenda 2030** queremos dizer algo de profundo, de criador, para coisas diferentes e positivas.

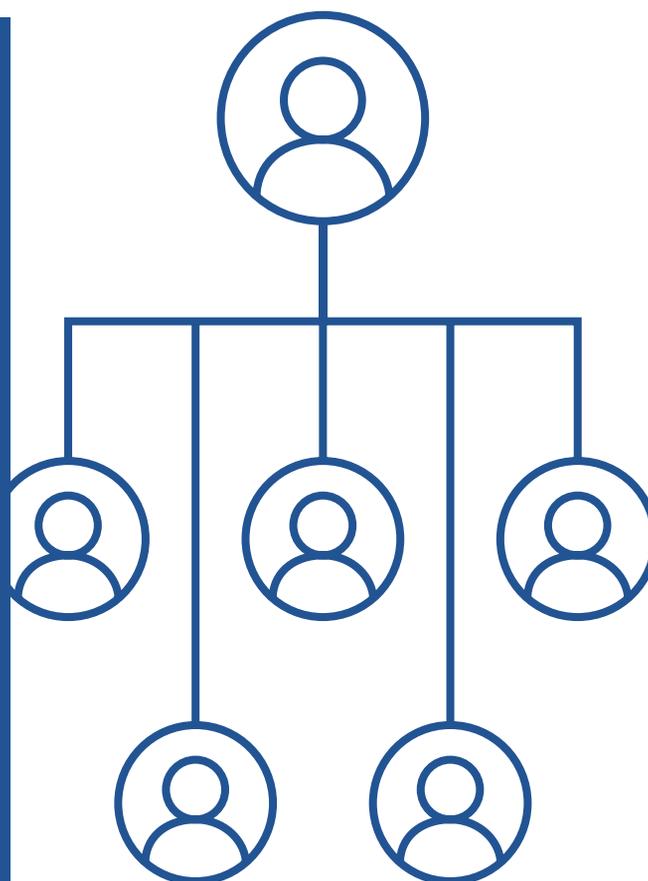
*Innovation is, above all, a “movement” including something new which can be classified as a process. It infers action. With the word “innovation” being used as an adjective in the **2030 Agenda**, we intend to say something profound - something which creates different and positive things.*



## • Governo Multinível *Multi-level government*

O conceito de governo multinível tem ligações com governança. As decisões e ações devem ser assumidas, lançadas e articuladas solidariamente nos diversos patamares da administração. Este termo é sobretudo usado nas relações entre a União Europeia e os Estados membros e entre cada Estado com as regiões. Apesar de avanços na descentralização para os Municípios, o termo não é usual entre nós.

*The concept of a multi-level government is connected to governorship. Decisions and actions should be owned, launched and articulated within the various levels of administration. This term is especially used to describe the relations between the European Union and the Member States and also between each State and its regions. In spite of the fact that there has been progress in municipal decentralization, the term is not common for us.*

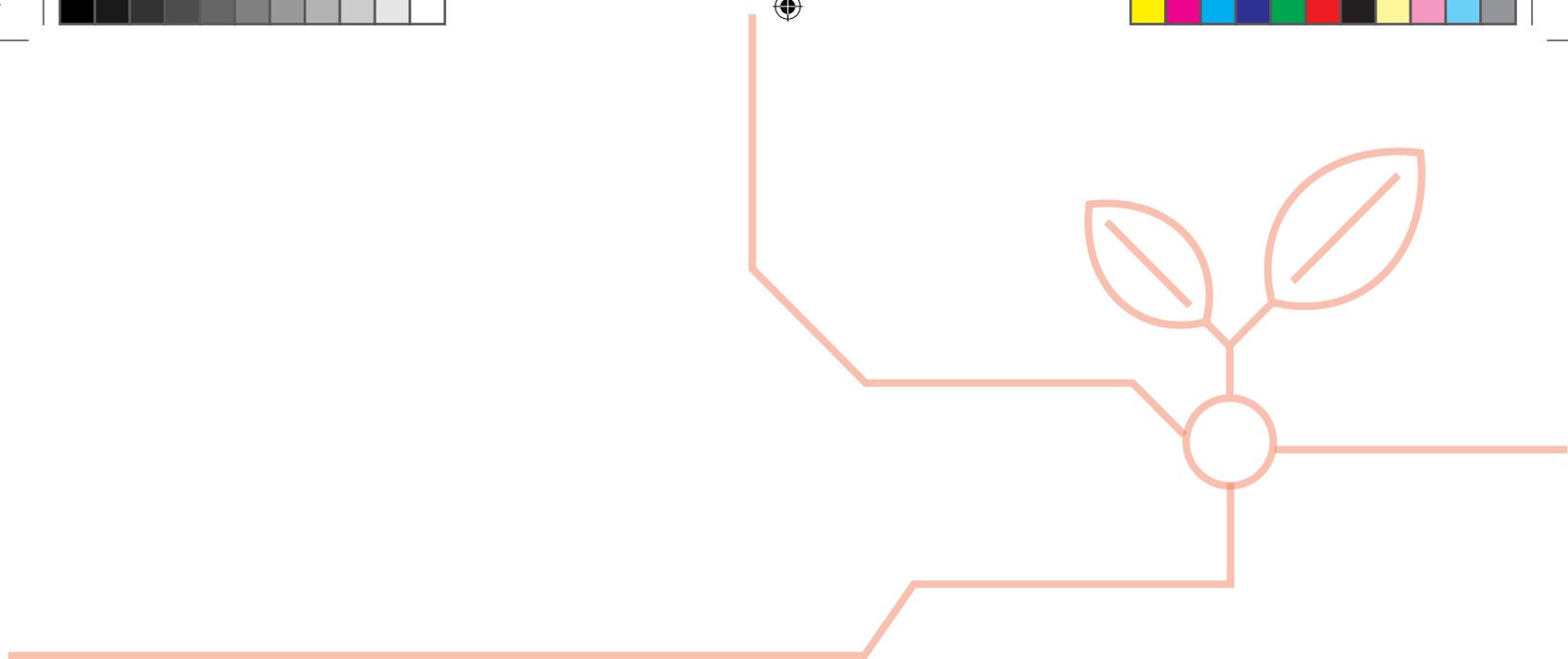


## • Gestão inteligente *Smart Management*

A gestão inteligente na administração pública consubstancia-se numa síntese de governança e governo multinível, associado às tecnologias e a modelos de implicação de todos nos objetivos comuns. Assenta em estratégias de comunicação aberta, transparente e interna. Indica que todos os cidadãos devem ser chamados a participar na gestão da coisa pública em nome da eficiência e da transparência. Mas importa evitar confusão com o uso de tecnologia nos serviços das cidades que leva ao conceito de “cidades inteligentes”.

*Smart management within public administration substantiates itself in a summary of governorship and multi-level government, which is related to technologies and models which implicate everyone in terms of common goals. It is based on strategies of open, transparent, and internal communication. It shows that all citizens should be called to participate in the management of public things in the name of efficiency and transparency. However, it is important to avoid confusion with the utilization of technology in city services which leads to the concept of “smart cities.”*





# Sustentabilidade e Desenvolvimento

## *Sustainability and Development*

A sustentabilidade e o desenvolvimento humano constituem um desafio imperioso na atualidade. A situação do nosso planeta, com as transformações-alterações climáticas e os fenómenos naturais extremos obrigam a que todos repensemos o que devemos fazer. Importa ter presente que o desenvolvimento sustentável assenta em três pilares essenciais:

- Qualidade ambiental das atividades humanas para reduzir os impactos ambientais, preservar os ecossistemas e os recursos naturais;
- Igualdade social para garantir que todos os membros de uma comunidade têm acesso aos recursos essenciais à vida;
- Eficácia económica. A gestão sustentável das atividades humanas consiste em garantir que estas não tragam prejuízos para os seres vivos e para o ambiente.

O desenvolvimento sustentável pressupõe um modelo de sociedade justo e humanista, capaz de resistir às tentações do 'progresso' sem olhar às suas consequências.

Os objetivos do desenvolvimento sustentável exigem a adaptação à realidade vianense, na medida em que significam qualidade de vida e bem-comum para todos os cidadãos. Viana do Castelo pretende ser um território e uma comunidade com desenvolvimento sustentável, em termos sociais e económicos.





*Sustainability and human development are important challenges in today's day and age. Climate change and natural events have called us to reflect upon what needs to be done. It is important to note that sustainable development is founded on three essential pillars:*

- Environmental standards pertaining to human activity in order to reduce environmental impact; preserve ecosystems and natural resources;*
- Social equality in order to guarantee that all members of the community have access to the resources which are essential to life;*
- Economic efficacy –sustainable management of human activity consists in guaranteeing that it does not harm living things or the environment.*

*The concept of sustainable development presupposes a model of a just and humanist society capable of resisting the temptation of “progress” without considering its consequences.*

*The goals of sustainable development demand an adaptation to the reality of Viana in the sense that they mean quality and well-being for all citizens. Viana do Castelo aims to be a territory and a community characterized by sustainable development in a social and economic aspect.*





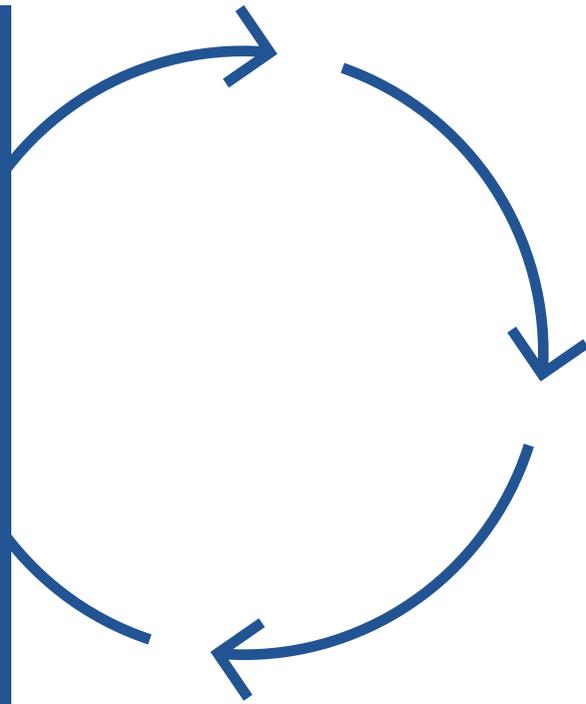
## • Economia Circular *Circular Economy*

**A** economia circular de forma sistémica liga todos os estados do ciclo de vida de um produto ou serviço, com o objetivo de aumentar a eficácia de utilização dos recursos e diminuir o impacto negativo no ambiente, tendo por fim o bem-estar dos indivíduos. Trata-se de um novo modelo económico e visão sistémica que envolve a economia verde, a economia de uso, a economia funcional, a economia da eficiência e a tecnologia industrial.

No País em geral e em Viana do Castelo em particular a economia circular é desafio social que cada vez mais pessoas e empresas assumem como seu.

**A** systemic circular economy connects all the states of the life cycle of a product or service with the aim of increasing the efficacy of the utilization of resources and reducing its negative impact on the environment. Ultimately, it strives to improve well-being. This is a new economic model and systemic vision which involves a green economy, an economy of use, a functional economy, an efficient economy and industrial technology.

The circular economy is a social challenge which has been undertaken by people and businesses all over the country and in Viana do Castelo.



## • Economia do Mar *Maritime economy*

**A** economia do mar, com forte evolução nos últimos tempos, tem muito para desenvolver e crescer. Portugal continental tem 974 Km de costa. Viana do Castelo tem 24 Km de costa atlântica.

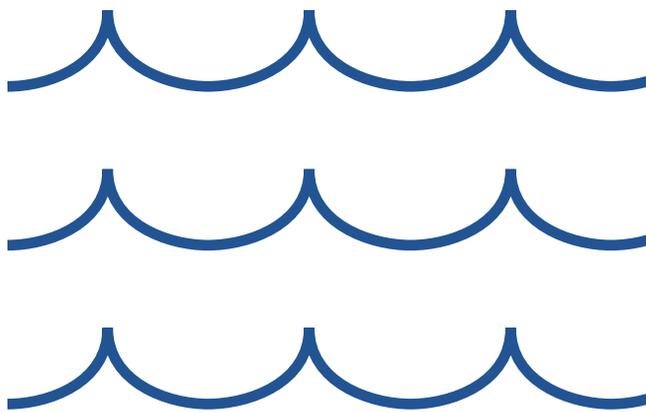
A economia do mar propicia empregos e atividades económicas cada vez mais relevantes para a humanidade. A pesca, a aquicultura, as atividades portuárias e industrio-portuárias de negócio, de transporte e comércio marítimo, as atividades de turismo ligadas ao mar e ao litoral, as energias renováveis a partir das ondas, dos ventos e do sol. O crescimento exponencial da urbanização nos territórios do litoral.

Viana do Castelo conta já com a **Agenda 2030** para Economia do Mar, sendo exemplo pioneiro neste aspeto.

**T**he maritime economy has grown immensely and has the potential to develop and grow even more. Mainland Portugal has 974km of coastline (Viana do Castelo has 24km).

The maritime economy propitiates jobs and economic activity which are increasingly relevant to humanity. They include fishing, aquaculture, port activities and industries, transport and maritime trade, touristic activity related to the sea and coastline, and renewable energy originating from waves, wind and the sun.

Viana do Castelo includes the maritime economy in the **Agenda for 2030**, making it pioneer in this sense.





## • Economia Pós-Industrial

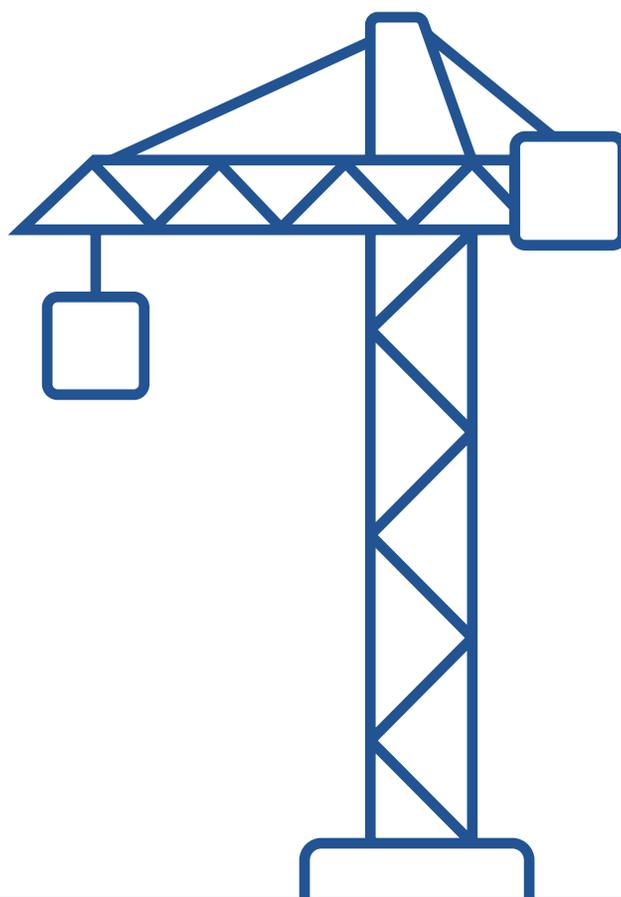
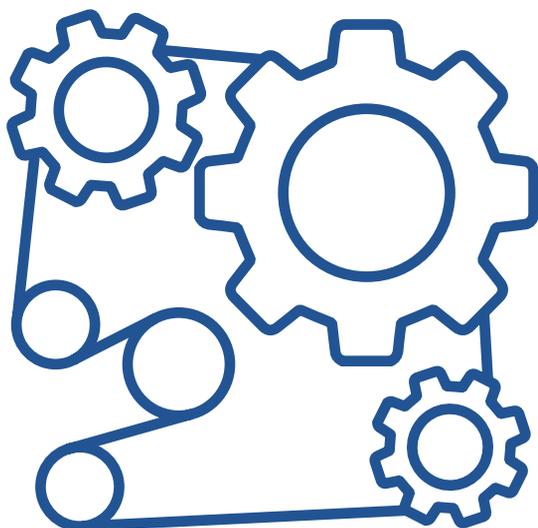
**A** gestão inteligente na administração pública consubstancia-se numa síntese de governança e governo multinível, associado às tecnologias e a modelos de implicação de todos nos objetivos comuns. Assenta em estratégias de comunicação aberta, transparente e interna. Indica que todos os cidadãos devem ser chamados a participar na gestão da coisa pública em nome da eficiência e da transparência. Mas importa evitar confusão com o uso de tecnologia nos serviços das cidades que leva ao conceito de “cidades inteligentes”.

A sociedade e a economia pós-industriais são aquelas que superam a predominância do *setor sócio-económico da indústria* na sociedade.

A partir da explosão da internet e dos modelos de negócios e governança que dependem dela, fica claro que, no futuro próximo, iremos para o setor quaternário, um setor movimentado pelas atividades criativas e de produção de conhecimento. A chamada economia da informação e da criação acelerada de novos produtos, serviços e soluções radicalmente diferentes do que a humanidade experimentou até agora.

No futuro, saberemos que estaremos vivendo numa economia do conhecimento e da criatividade, uma economia *de facto* pós-industrial, quando os principais aspetos negativos da indústria estarão obsoletos.

A relação entre a tecnologia e o desenvolvimento sustentável é simétrica e está amplamente anexada à transformação digital.



## • Post-Industrial Economy

**S**mart management within public administration substantiates itself in a summary of governorship and multi-level government, which is related to technologies and models which implicate everyone in terms of common goals. It is based on strategies of open, transparent, and internal communication. It shows that all citizens should be called to participate in the management of public things in the name of efficiency and transparency. However, it is important to avoid confusion with the utilization of technology in city services which leads to the concept of “smart cities.”

Post-industrial societies and post-industrial economies are those that overcome the prevalence of the socio-economic sector of industry in society.

The advance of the internet has created business and governorship models that depend on it. It becomes quite evident that we will move into the quaternary sector in the near future, a sector which is moved by creative ideas and knowledge production. The information and creative economies make products, services and solutions available at a pace much more accelerated than ever before.

In the future, we will be certain that we are living in a knowledge and creative economy. This economy will, *in fact*, be post-industrial when the main negative aspects associated with industry become obsolete.

The relationship between technology and sustainable development is symmetrical and amply attached to digital transition.



# Conceitos Complementares dos Eixos Estratégicos

*Complementary Concepts  
of the Strategic Axes*

# Competitividade e Cooperação

## Competitiveness and Cooperation

A finalidade da economia assenta na competitividade que resulta em desenvolvimento, que deve sustentar-se na contribuição para melhorar a condição de vida das populações. A OCDE considera que a *investigação e a inovação são o motor da competitividade como base de desenvolvimento*. São dois fatores-chave da competitividade na economia e entre cidades e territórios. A competitividade entre territórios existe e é salutar. Porter<sup>1</sup> explica que os territórios competem para atrair:

*a) População, turistas, investimentos;*

*b) Fundos públicos e recursos orçamentais (as diferentes cidades competem pela obtenção de apoios públicos provenientes do estado central, da União Europeia e de Organizações Internacionais);*

*c) Eventos de dimensão mundial (no desporto, na cultura, na organização de congressos);*

*d) Criar empregos e atrair a implantação de centros de decisão.*

Mas esta competição não anula a importância da cooperação, num tempo em que o trabalho em rede e a criação de comunidades de interesses é determinante para o desenvolvimento.

A conceção de competitividade associada à de cooperação resulta na noção de *coopetição*, ou seja, competir e simultaneamente cooperar em diversas escalas e níveis. Nos Municípios existem espaços essenciais: as associações de municípios, as redes de cidades e as comunidades intermunicipais.

O conceito de coopetição é em si mesmo estratégico, exige visão planeada a médio e longo prazo, como a presente **Agenda para a Inovação 2030**.

*The purpose of the economy is based on the competitiveness which results in development which should, in turn, contribute to the betterment of the populations' living conditions. The OECD considers research and innovation to be the motors of competitiveness as a basis for development. These are two key factors of competitiveness in the economy and amongst cities and territories. Competitiveness among territories exists and is healthy. Porter<sup>1</sup> explains that it behoves territories to attract:*

*a) Population, tourists and investment;*

*b) Public funds and budgetary resources (cities compete to receive public funds coming from the Central government, the European Union and International Organizations);*

*c) Global-scale events (sports, culture, organization of conferences);*

*d) Create jobs and attract the implantation of decision-making authorities.*

*This competition, however, does not cancel out the importance of cooperation as we live in an era in which networking and the creation of communities with common interests is crucial to development.*

*The conception of competitiveness which is associated to cooperation results in a notion of coopetition, which is a simultaneous competition and cooperation on diverse scales and levels. Every Municipality has elements which are essential to this: municipal associations, city networks and intermunicipal communities.*

*The concept of coopetition is strategic in itself. It demands a planned vision for the medium and long-term futures, as does the **2030 Agenda for Innovation**.*



## Atração de eventos, investimento e pessoas

### *Attraction of events, investments and people*

Os eventos nos planos desportivo, cultural, tecnológico, económico, educativo na dimensão de atratividade regional, nacional e internacional são, *de per si*, fenómenos de grande importância: reforçam a marca de quem organiza, projetam os territórios, atraem pessoas, turismo e investimento.

A atração e a realização de eventos exigem estruturas e planeamento.

Viana do Castelo conta com um grande evento de dimensão regional e nacional, as Festas da Senhora da Agonia. Dada a sua localização geográfica e a proximidade à Galiza, a organização de eventos de carácter nacional e internacional deve ser um desafio a enfrentar.

*The sporting, cultural, technological, economic and educational events which have been planned to attract people on a regional, national and international level are of extreme importance. They reinforce the organizers' brand, project territories, attract people, tourism and investment.*

*The attraction and realization of events cannot move forward without structures and planning.*

*Viana do Castelo hosts a grand event of regional and national dimension, the Pilgrimage of Our Lady of Agony. Given its geographic location and proximity to Galicia, the event's organization, nationally and internationally-speaking, should be regarded as a challenge for the future.*

## Inovação e qualificação

### *Innovation and qualification*

Vivemos num mundo em mudança permanente, em que as tecnologias desempenham um papel crucial.

Acompanhar e ser parte deste mundo em mudança exige a qualificação generalizada da população. Passa pela educação ou qualificação ao longo da vida. A qualificação geral da população é um objetivo estratégico das cidades que apostam no desenvolvimento sustentável e no futuro.

Os últimos dez anos de Viana do Castelo evidenciam um crescimento notável na direção certa. Crescimento que cumpre a visão de inovação e sustentabilidade. Na década 2030 o desafio é de prosseguir no caminho já iniciado e experimentado.

*We live in an ever-changing world in which technologies play a fundamental role.*

*Being able to keep up with and participate in this changing world demands a generalized qualification of the population. This can only be achieved through lifelong learning or qualification. The general qualification of the population is a strategic aim for cities that are set on sustainable development for the future.*

*Viana do Castelo has been witnessing growth in the right direction for the past 10 years, a growth that complies with a vision of innovation and sustainability. In the decade of 2030, the challenge will be to continue walking this path.*





## Internacionalização, globalização e webização – ecommerce local

### *Internationalization, globalization and webization – local e-commerce*

Em termos estratégicos a internacionalização dos territórios é um objetivo essencial. Estes fluxos dizem respeito a pessoas, instituições, ideias, eventos, património (natural, paisagístico, arquitetónico, material ou imaterial), modos de vida, gastronomia etc., que fazem ou devem fazer parte da marca cidade.

O Património Mundial da UNESCO, material ou imaterial, apesar de alguma banalização nos últimos anos, é ainda um caminho de êxito.

A globalização ou webização dos territórios difere da internacionalização, na medida em que se trata da execução de uma estratégia permanente e constante de glocalização. Trata-se de afirmar um território no espaço global, utilizando as diferentes tecnologias digitais.

O *ecommerce* local é simultaneamente um desafio e uma oportunidade.

São conhecidos exemplos de êxito em diversas cidades de Espanha em que zonas urbanas em definhamento ganharam uma nova vida com o recurso ao *ecommerce* como são os casos de Bilbao, Valencia, Sevilha, Málaga, Saragoça e Múrcia. Trata-se de encontrar uma entidade mobilizadora, que pode ser um Município, capaz de organizar o comércio local num portal de vendas. O desafio de criar cooperação perante muitos anos de competitividade é difícil, mas é o caminho.

*Strategically-speaking, the internationalization of territories is an essential goal. These fluxes pertain to people, institutions, ideas, events, heritage (natural, landscape, architectural, tangible or intangible), ways of life, gastronomy, etc. that are part or should be part of the city trademark.*

*Despite there being some trivialization in the last few years, UNESCO's World Heritage list, tangible or intangible, continues to be a pathway to success.*

*The globalization or webization of territories differs from internationalization in the sense that it is about the execution of a permanent strategy of glocalization. The goal is to affirm a territory's presence in the global sphere through the usage of different digital technologies.*

*Local e-commerce constitutes a challenge and an opportunity.*

*There are several cities in Spain which had weakening urban areas that have now gained new life through e-commerce. Some of the more well-known examples are Bilbao, Valencia, Seville, Málaga, Zaragoza and Murcia. It is a matter of finding a mobilizing entity, which could be a Municipality, capable of organizing local businesses on a portal of sales. The challenge of creating cooperation in the face of many years of competitiveness is difficult no doubt, but it is the only way.*

<sup>1</sup> PORTER, M., The competitive advantage or the inner City, Harvard Deusto, Business Review, 1995. Vol. 73.

<sup>1</sup> PORTER, M., The competitive advantage or the inner City. Harvard Deusto, Business Review, 1995. Vol. 73.



# Transformação Digital

## *Digital Transition*

A transformação digital implica formas novas de governar, de gerir e de trabalhar. É determinante em todos os setores da organização da sociedade, nos sectores público e privado. Na indústria, nos serviços, na administração pública: saúde, educação, ambiente, ação social, turismo, gestão do território, na energia, na mobilidade, comércio e habitação. Na dinâmica da transformação digital apontam-se alguns passos indispensáveis:

a) A consciencialização de todos para a importância da digitalização, de um sentido comum e uma cultura específica relativa à digitalização. Dos responsáveis políticos, dos quadros e trabalhadores municipais e de seguida do vasto conjunto de munícipes;

b) Programar e acompanhar as intervenções, sabendo que umas são mais rápidas de instalar e operacionalizar que outras, tendo em conta que o modo de fazer tradicional tem muito tempo de repetição e perante a mínima contrariedade a tendência é voltar ao que se sabe;

c) O digital é mais eficiente e tem menores custos. Mas a eficiência exige motivação e controlo e os custos serem permanentemente avaliados;

d) A digitalização de uma Organização deve ser acompanhada por uma equipa de missão. Exige diagnósticos rigorosos, definição clara de objetivos, definição de programas e calendários, avaliação dos meios e controlo permanente. Isto só é realizável com uma equipa centrada neste processo;

e) Ter consciência que a transformação digital exige novas competências e a aquisição destas implica e exige processos de formação;

f) A transformação digital exige políticas abertas e integradoras dos vários atores públicos e privados do Concelho.

Há um longo caminho a percorrer na transformação digital. Este é principal pilar de qualquer ideia ou processo de inovação.



*Digital transition implicates news ways of governing, managing, and working. It is fundamental in all of society's organizational sectors (public and private) such as industry, services, public administration: health, education, environment, social work, tourism, territorial management, energy, mobility, commerce and housing. The following steps are indispensable in the dynamics of digital transition:*

*a) Raising awareness as to the importance of digitalization; the creation of a specific culture regarding digitalization. Make politicians; municipal workers and a vast number of citizens aware;*

*b) Schedule and accompany interventions, knowing full well that some are quicker to install and operate than others, taking into account that the traditional way of doing things is rooted and in the face of the slightest difficulty, the tendency is to revert back to old ways;*

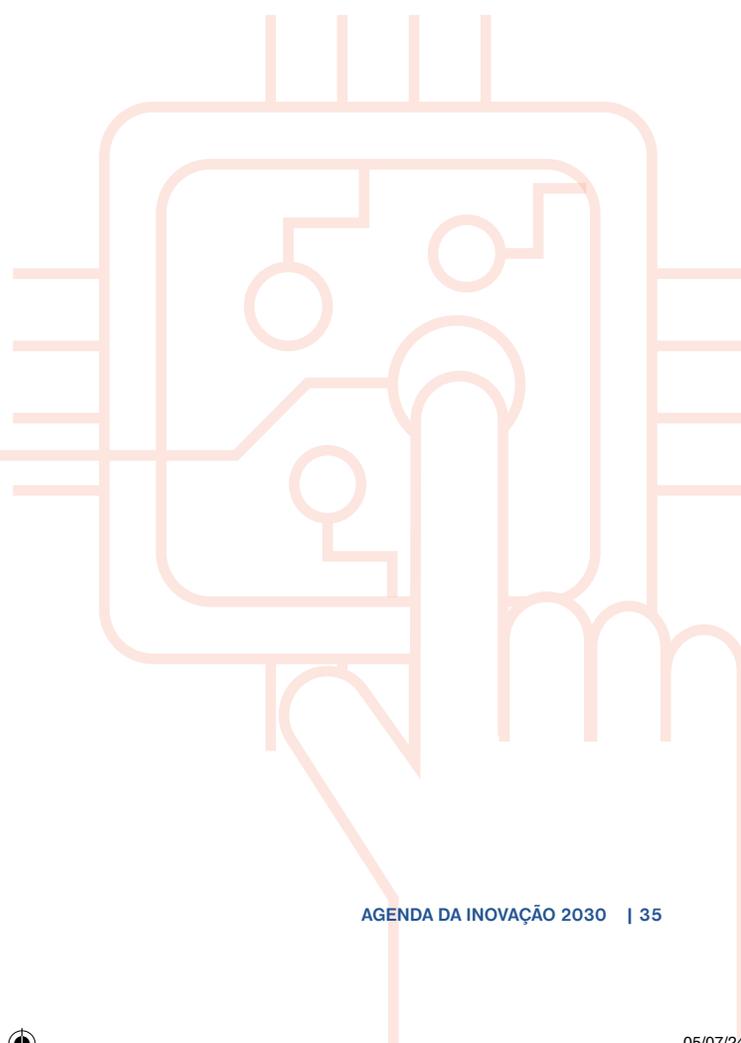
*c) Digital is more efficient and less costly. However, efficiency demands motivation, control and the permanent evaluation of costs;*

*d) The digitalization of an organization must be accompanied by a mission-based team. This demands rigorous diagnostics, the formulation of clear objectives, the planning of programs and calendars, the evaluation of means and permanent control. This is only possible with a team focussed on this process;*

*e) Being aware that digital transition demands new competencies which implicates training;*

*f) Digital transition demands open policies which integrate various public and private bodies from the Municipality.*

*There is a long path to be paved when it comes to digital transition. This is the main pillar of any innovative idea or process.*





## Turismo *Tourism*

O turismo transformou-se nas duas últimas décadas na principal indústria do mundo. É certo que ficou paralisado com a pandemia. Mas será um dos primeiros setores a recuperar no após pandemia.

Nos próximos dez anos, tudo indica que o turismo continuará a crescer. Viana deve saber ser parte deste fenómeno pelo muito que tem a oferecer aos turistas e pelo contributo que este, sendo sustentável, pode trazer ao desenvolvimento do território e das comunidades.

*Tourism has become the world's main industry in the last twenty years. Although true it was paralyzed by the pandemic, it is one of the first sectors that will recover in the post-pandemic era.*

*All evidence points to a generalized growth in tourism in the next ten years. Viana needs to know how to be part of this phenomenon, not only because of all that it has to offer tourists, but also because of its sustainable contribution and what it can bring to the development of its territory and communities.*









# 4 Viana 2030



# Metodologia

## *Methodology*



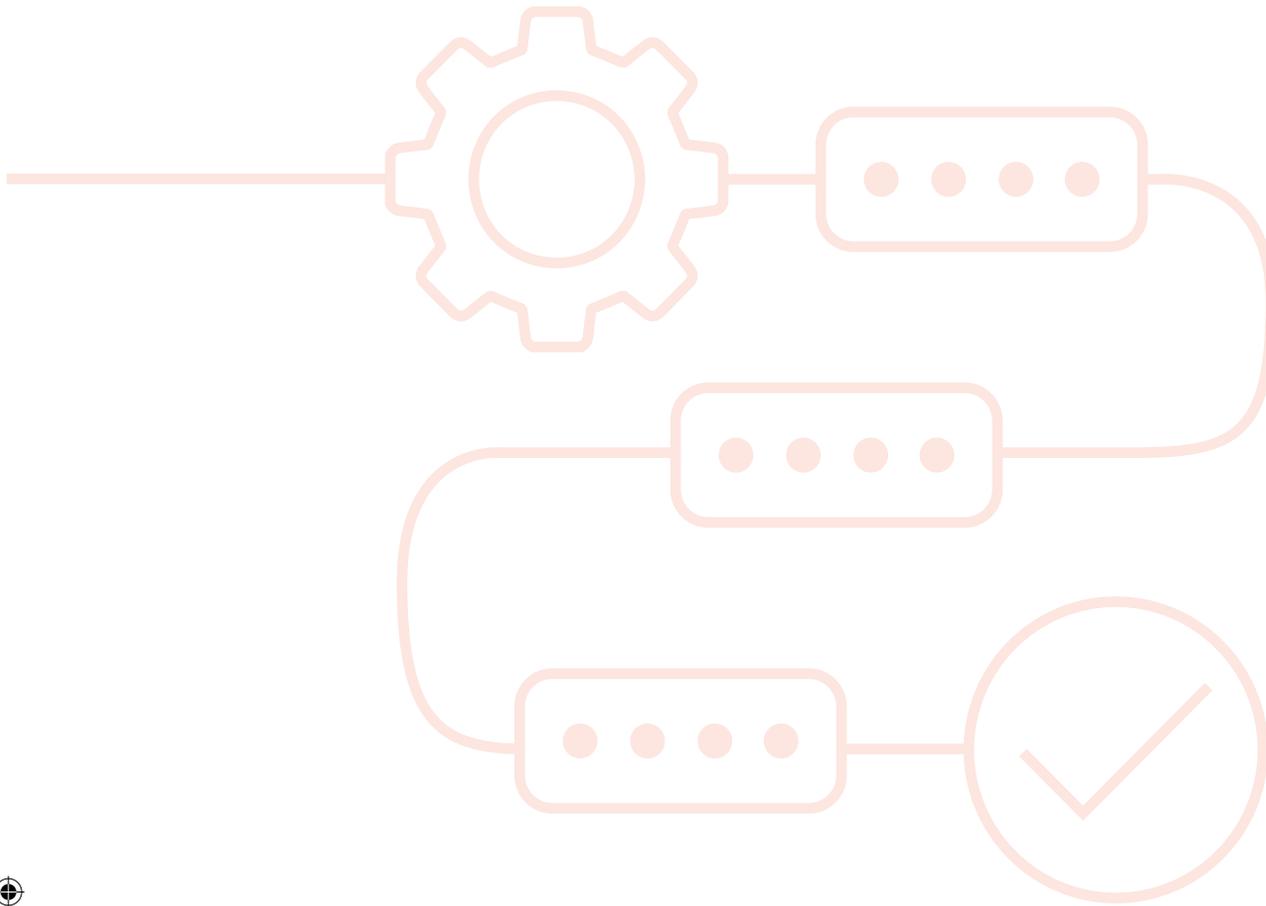
Numa metodologia aberta e participativa, ao longo de mais de um ano, recolheram-se inúmeros contributos da população e sociedade ativa para a realização da Agenda 2030. Apesar dos constrangimentos impostos pela pandemia Covid-19, lançou-se um inquérito, em formato de papel e digital, no qual participaram 1214 munícipes. Realizaram-se fóruns temáticos e focus group, envolvendo áreas diversas e atores sociais, culturais, educativos, associativos, económicos e municipais. Teve lugar ainda uma reunião da Assembleia Municipal sobre a Agenda 2030 e considerou-se também elementos dos planos municipais existentes.

Destas ações resulta um vastíssimo conjunto de sugestões concretas, de ideias genéricas e de projetos, aqui apresentados sucintamente.

*Numerous contributions were gathered from the general and working population for over a year in order to elaborate the 2030 Agenda for Innovation. In spite of the constraints imposed by the Covid-19 pandemic, a survey was conducted (in paper and digital format) in which 1214 citizens participated. A wide range of thematic forums and focus groups were also organized (social, cultural, educational, associative, economic and municipal). In addition to this, a Municipal Assembly regarding the 2030 Agenda was held and elements of the existing municipal plan were also taken into consideration.*

*A vast number of concrete suggestions, generic ideas and project ideas were taken from these actions and will be presented briefly.*





**A estratégia de desenvolvimento de Viana do Castelo nos próximos 10 anos não pode ser dissociada da estratégia da União Europeia, onde o território se integra. Seguindo as orientações da política pública nacional e comunitária a médio prazo, alinhamos as áreas estratégicas de intervenção com os cinco objetivos do novo quadro da política de coesão. Viana enquadra-se nesta mudança de paradigma e responde, assim, aos desafios de uma sociedade cada vez mais tecnológica, digital, inovadora e sustentável.**

*Viana do Castelo's development strategy for the next 10 years cannot be different from that of the European Union. In accordance with the public, national and community guidelines for the medium-term, we have aligned our intervention strategies with the five goals of the new political framework for cohesion. Viana fits the changing paradigm and meets the challenge of a society that is evermore technological, digital, innovative and sustainable.*





# 1. Uma Viana mais inteligente

*A smarter Viana*

A transformação digital será irreversível na década 2020-2030. Um processo tecnológico de larga escala e de múltiplas aplicações, que alterará o paradigma que tem norteado a nossa mundividência. Processo que implicará alterações nos modos de conceber e organizar a sociedade, a todos os níveis: as nossas prioridades, os processos de produção e até as relações entre seres humanos.

Pretende-se uma Viana mais inteligente, graças à inovação, à digitalização, à transformação económica e ao apoio às pequenas e médias empresas.



*Digital transition will be irreversible in the decade of 2020-2030. This wide-scale technological process will alter the paradigm which has oriented our vision and implicate changes to the manner in which society is organized and conceived on all levels including our priorities, production processes and even human relationships.*

*A smarter Viana, which will be achieved by innovation, digital transition, economic transformation and support for small and medium-sized companies, is the ultimate goal.*



**1** Captar talento e valor para o concelho, usando o conhecimento, a investigação e a inovação, baseada nos recursos existentes, procurando a maximização das vantagens já existentes e apoiando a transformação da economia regional

*Bring talent and value to the municipality by using knowledge, research and innovation based on existing resources; search for the maximization of the already existing advantages while supporting the transformation of the regional economy.*

**2** Reforçar um ecossistema de apoio ao empreendedorismo, sobretudo tecnológico, com a implementação de uma rede de incubadoras

*Reinforce an ecosystem of support to entrepreneurship, especially technological, along with the implementation of a network of business incubators*

**3** Construir novo Mercado Municipal  
*Build a new Farmer's Market*

**4** Edificar Centro de Congressos de Viana do Castelo

*Construct the Conference Centre of Viana do Castelo*

**5** Criar áreas de acolhimento empresarial (Barroselas, Cardielos, Alvarães e Castelo de Neiva)

*Create business welcoming service areas (Barroselas, Cardielos, Alvarães and Castelo de Neiva)*

**6** Aumentar as zonas empresariais e industriais no concelho

*Increase industrial estates and business areas*





## **7** Reforçar a infraestrutura tecnológica, com especial incidência no 5G

*Reinforce technological infrastructure with a special focus on 5G.*

## **8** Estimular a articulação entre o sistema científico e tecnológico e o tecido empresarial, como forma de promover centros de interface tecnológico, clusters de competitividade e laboratórios colaborativos.

*Stimulate the articulation between scientific / technological systems and enterprises as a way to promote technological interfaces, competitiveness clusters and collaborative labs.*

**Exemplo: Centro de Inovação-Robótica Submarina /Energias renováveis marinhas**

*Example: Centro de Inovação-Robótica Submarina / Marine Renewable Energy*

## **9** Acelerar a transição digital, com partida no Município, concretizando:

*Accelerate digital transition, starting with the Municipality, realizing:*

### **9.1** plano de desmaterialização de processos e serviços municipais

*a plan for the dematerialization of municipal processes and services*

### **9.2** plano de musealização digital e transposição dos arquivos municipais

*a plan for the digital musealization and transposition of municipal archives*

### **9.3** plano de informatização e serviços online com as Juntas e Uniões de Freguesias

*a plan for the informatization of online services with the Parish Executive Committees*





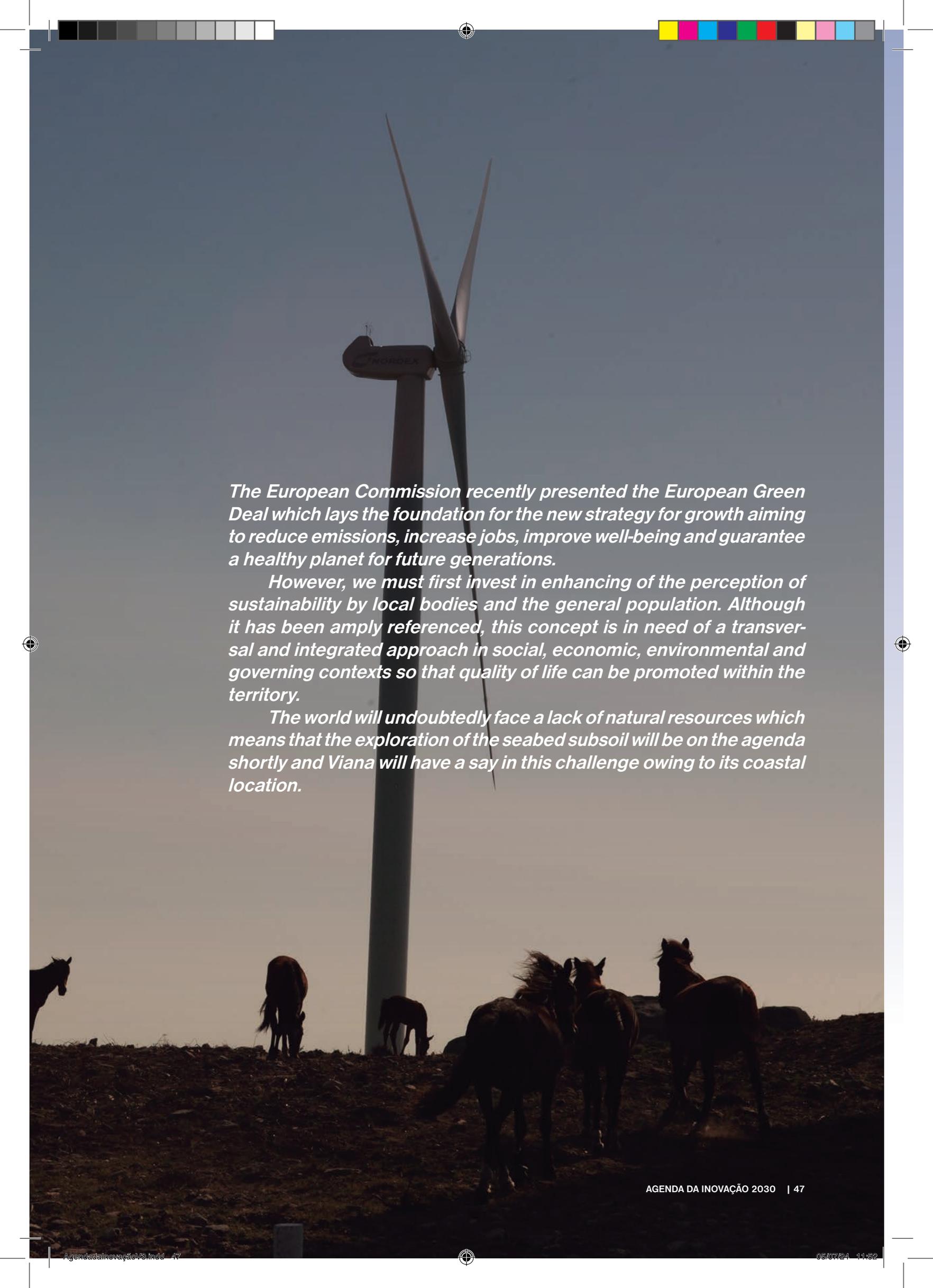
# 2 Uma Viana mais verde

## *A greener Viana*

A Comissão Europeia apresentou recentemente o Pacto Ecológico Europeu, que constitui a base da nova estratégia de crescimento, visando reduzir as emissões, aumentar o emprego, melhorar o bem-estar e garantir um planeta saudável para as gerações futuras.

Porém, primeiramente, é necessário investir no aumento da perceção do conceito de sustentabilidade por parte de todos os atores locais e população em geral, pois embora amplamente referenciado, este conceito carece de uma abordagem integrada e transversal no contexto social, económico, ambiental e de governança, para uma consequente promoção da qualidade de vida no território.

O mundo vai enfrentar falta de recursos naturais, sendo certo que a exploração do subsolo marinho está na agenda a médio prazo e Viana terá uma palavra a dizer neste desafio, considerando a sua geografia à beira mar.



*The European Commission recently presented the European Green Deal which lays the foundation for the new strategy for growth aiming to reduce emissions, increase jobs, improve well-being and guarantee a healthy planet for future generations.*

*However, we must first invest in enhancing of the perception of sustainability by local bodies and the general population. Although it has been amply referenced, this concept is in need of a transversal and integrated approach in social, economic, environmental and governing contexts so that quality of life can be promoted within the territory.*

*The world will undoubtedly face a lack of natural resources which means that the exploration of the seabed subsoil will be on the agenda shortly and Viana will have a say in this challenge owing to its coastal location.*





**1** Promover Viana do Castelo como um território e uma comunidade de desenvolvimento sustentável, em termos sociais e económicos

*Promote Viana do Castelo as a territory characterized by sustainable development in social and economic terms*

**2** Estimular a economia circular, envolvendo cada vez mais pessoas e empresas

*Stimulate the circular economy, involving more and more people and businesses*

**3** Aproveitar o recurso Mar de Viana do Castelo para o futuro da economia sustentável

*Make good use of marine resources for the future of a sustainable economy*

**4** Implementar a Agenda 2030 para a Economia do Mar, que Viana já possui, de forma pioneira no país

*Implement the 2030 Agenda for the marine economy, which Viana already has, in a pioneer way*

**5** Concluir a transformação da frota municipal por veículos elétricos/hidrogénio

*Conclude the transformation of the municipality's main fleet into electric / hydrogen vehicles*



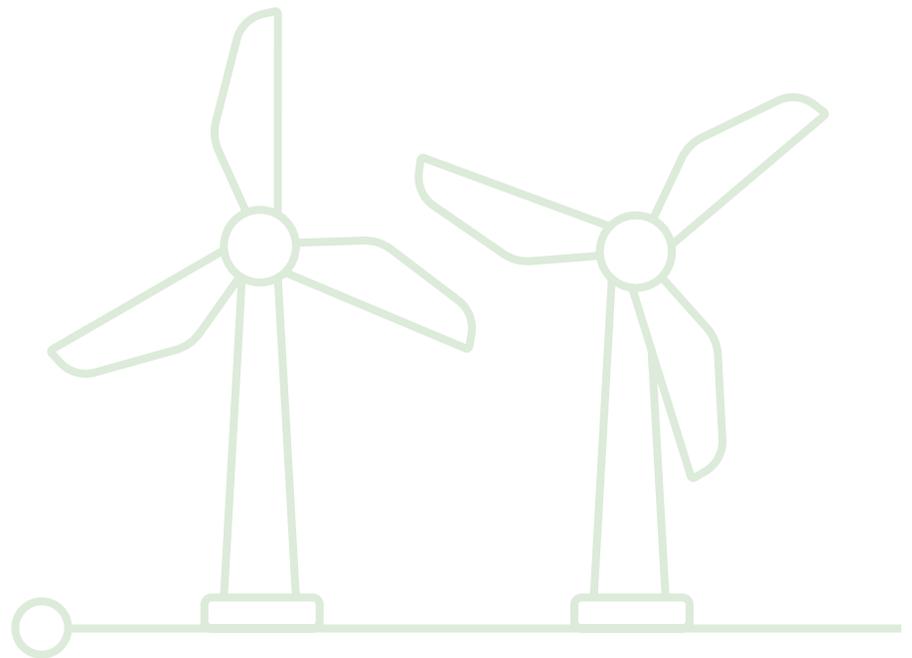


## **6** Concluir o plano de eficiência energética da iluminação pública e dos equipamentos municipais

*Conclude the energy efficiency scheme regarding public lighting and municipal equipment*

## **7** Promover padrões de mobilidade mais sustentável, pela aposta no transporte público e nos modos suaves de transporte, com a consolidação da rede de ciclovias:

*Promote sustainable mobility patterns through public transportation, soft modes of transport, and the consolidation of the cycle path networks:*



### **7.1** conclusão da rede de ciclovias urbanas

*conclusion of urban cycle networks*

### **7.2** conclusão da rede ciclovia do rio Lima

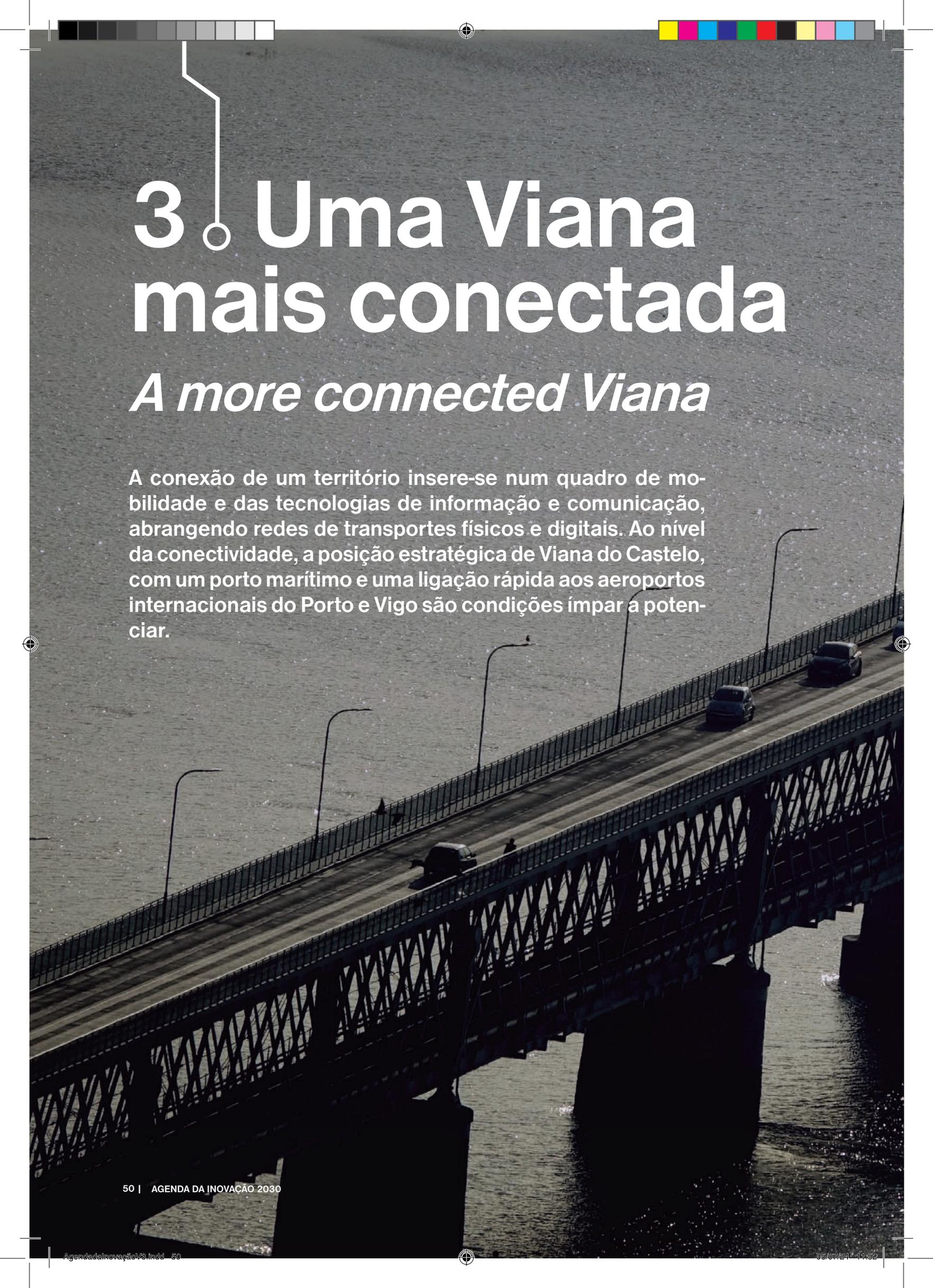
*conclusion of the Lima River cycle network*

### **7.3** construção de ponte pedonal/ ciclável sobre o rio Lima

*construction of a footbridge / cycle bridge over the Lima River*

### **7.4** implementação de um plano de utilização da bicicleta

*implementation of a plan for the use of bicycles*



# 3 Uma Viana mais conectada

## *A more connected Viana*

A conexão de um território insere-se num quadro de mobilidade e das tecnologias de informação e comunicação, abrangendo redes de transportes físicos e digitais. Ao nível da conectividade, a posição estratégica de Viana do Castelo, com um porto marítimo e uma ligação rápida aos aeroportos internacionais do Porto e Vigo são condições ímpar a potenciar.



*A territory's connection is included in a mobility framework characterized by information and communication technologies including physical and digital transportation networks. In terms of connectivity, Viana do Castelo's strategic location, with a seaport and a quick connection to the international airports of Porto and Vigo, are unparalleled.*





## **1** Criar Plataforma Logística, essencial ao desenvolvimento e expansão da economia

*Create a logistics platform essential to economic expansion*

## **2** Concretizar o Terminal de Cruzeiros no Porto de Viana

*Concretize the Cruise Terminal in Viana's seaport*

## **3** Construir uma nova travessia sobre o rio Lima

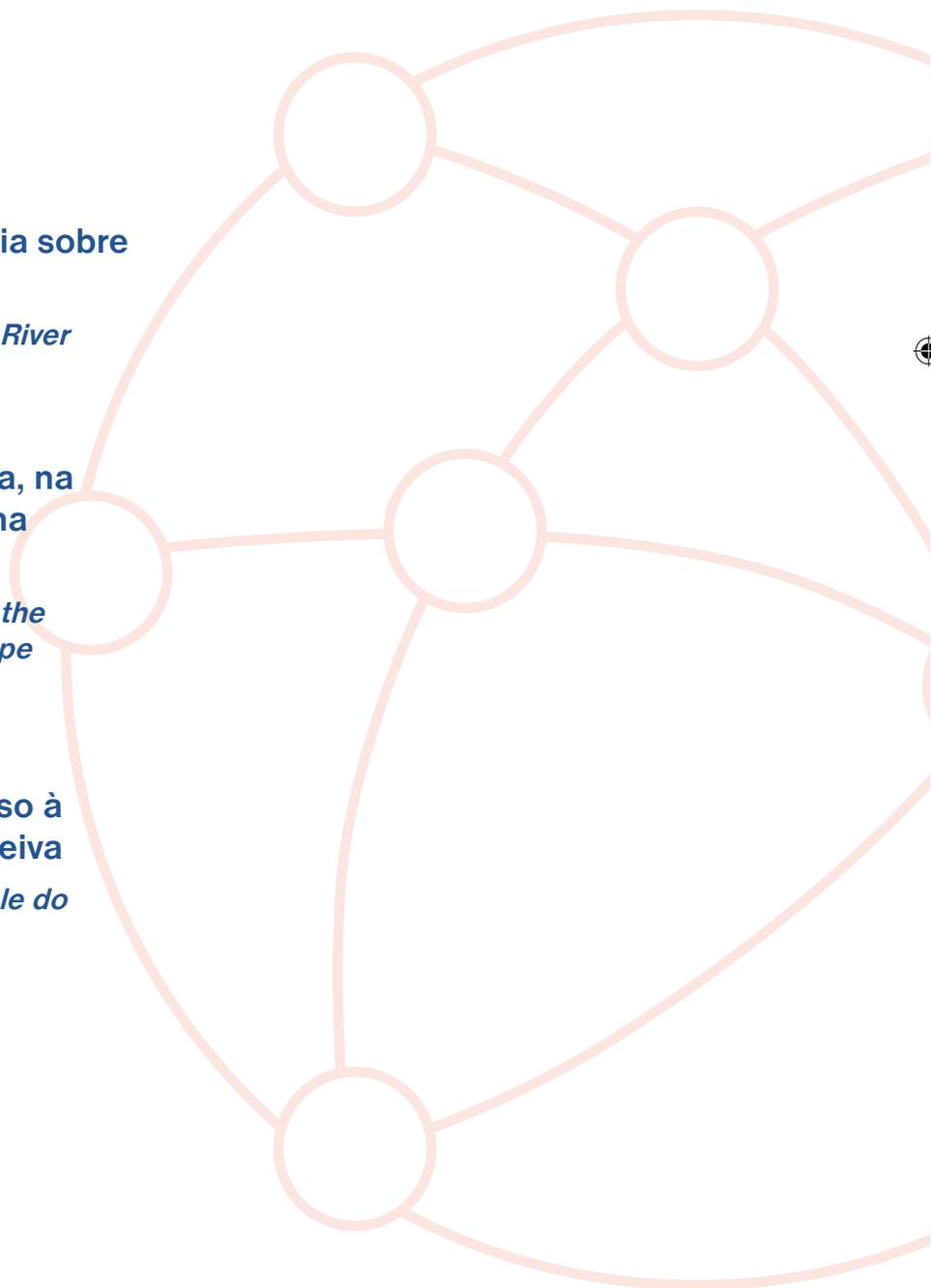
*Build a new crossing over the Lima River*

## **4** Melhorar a oferta ferroviária, na ligação internacional a Espanha e ao resto da Europa

*Improve railway services regarding the international link to Spain and Europe*

## **5** Criar uma nova via de acesso à área empresarial do Vale do Neiva

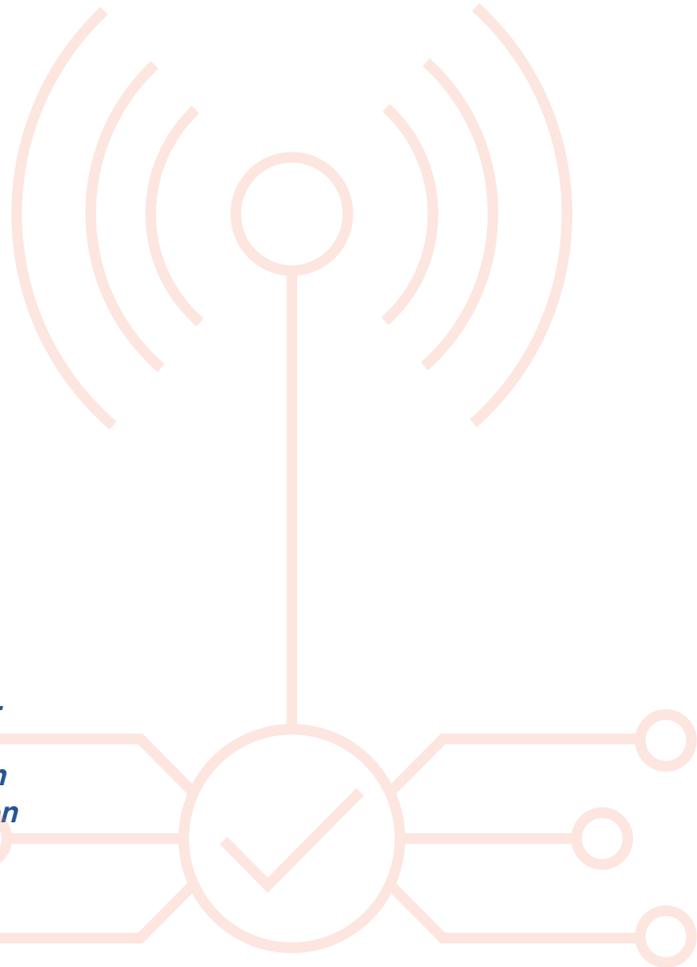
*Create a new access road to the Vale do Neiva business area*





**6** Projetar um destino turístico inteligente. O uso intensivo de tecnologias de informação por parte dos turistas constitui uma oportunidade, na recolha e divulgação de informação que contribua para a melhoria da qualidade da experiência turística, desenvolvendo a capacitação e inteligência do destino

*Project Viana as a smart tourist destination. The intensive use of information technologies by tourists is an opportunity in terms of gathering and divulging information which contributes to a betterment of the quality of the touristic experience while developing the capacity and smartness of the destination*



**7** Criar uma rede sustentável de proximidade e ligação das freguesias rurais ao centro urbano

*Create a sustainable network of proximity and connection between the rural parishes and the urban centre*

**8** Fomentar o estacionamento acessível na cidade

*Encourage accessible parking in the city*





# 4. Uma Viana mais social

*A more social Viana*



A dimensão social da sustentabilidade considera objetivos de equidade, igualdade e acessibilidade, bem como a participação ativa de todos na sociedade. O Objetivo 11 da Agenda 2030 de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas focaliza-se em tornar as cidades e assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis até 2030, apresentando objetivos específicos associados a cidades inclusivas que devem ser adaptados localmente. Um território mais social é aquele que apoia o emprego de qualidade, a educação, as competências, a inclusão social e a igualdade de acesso aos cuidados de saúde.

*The social side of sustainability includes goals directed towards fairness, equality and accessibility in addition to the active participation of all of society. The 11th objective of the United Nations' 2030 Agenda for Sustainable Development directs its focus towards making cities and human settlements inclusive, secure, resilient and sustainable until 2030 and presents specific objectives related to inclusive cities that should be adapted locally. A more social territory is defined as one that supports quality employment, education, competencies, social inclusion and equal access to health care.*



## **1** Continuar o programa de requalificação urbana da cidade e principais núcleos urbanos

*Continue the city's urban requalification program and main urban nuclei*

## **2** Valorizar a requalificação de espaços verdes

*Enhance the requalification of green spaces*

## **3** Concretizar Plano de eliminação de barreiras arquitetónicas

*Concretize the plan for the elimination of architectural barriers*

## **4** Consolidar edifícios públicos, equipamentos culturais, praias, infraestruturas cicláveis e pedonais acessíveis

*Strengthen public buildings and cultural facilities; make beaches, cycle and pedestrian infrastructures accessible*

## **5** Consolidar a oferta de equipamentos sociais, com atenção especial para os seniores

*Consolidate the social facilities offered; focussing specifically on senior citizens*

## **6** Reforçar respostas inclusivas, especialmente na deficiência e saúde mental

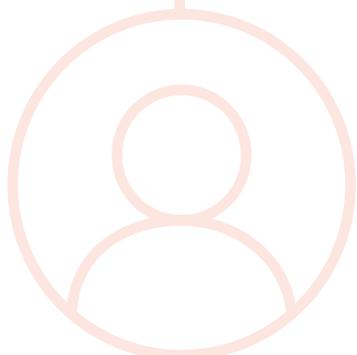
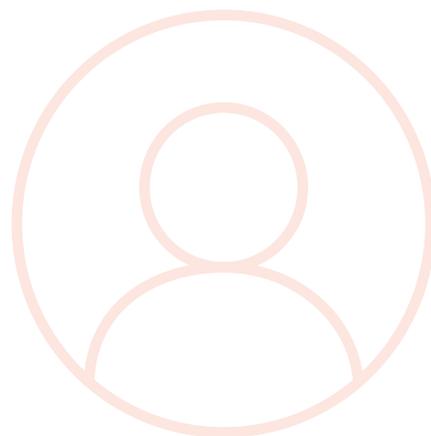
*Reinforce inclusive solutions, especially in the areas of disability and mental health*

## **7** Ampliar serviços da unidade hospitalar de Santa Luzia

*Amplify hospital services*

## **8** Dar cumprimento à Estratégia Local de Habitação

*Comply with the Local Housing Strategy*





## **9** Apostar na habitação para casais jovens e estudantes

*Bet on housing for students and young couples*

## **10** Prosseguir o plano de reabilitação de bairros de habitação social e o plano de habitação a custos controlados

*Continue the plan for the rehabilitation of public housing as well as the affordable housing plan*

## **11** Promover plano social de novos bairros

*Promote a social plan for new neighbourhoods*

## **12** Consolidar a rede de equipamentos educativos

*Strengthen the network of educational facilities*



## **13** Intensificar a colaboração com os empregadores

*Intensify collaboration with employers*

## **14** Desenvolver e promover conceitos de Co-working e Co-living, numa altura em que o teletrabalho surge como uma mais-valia

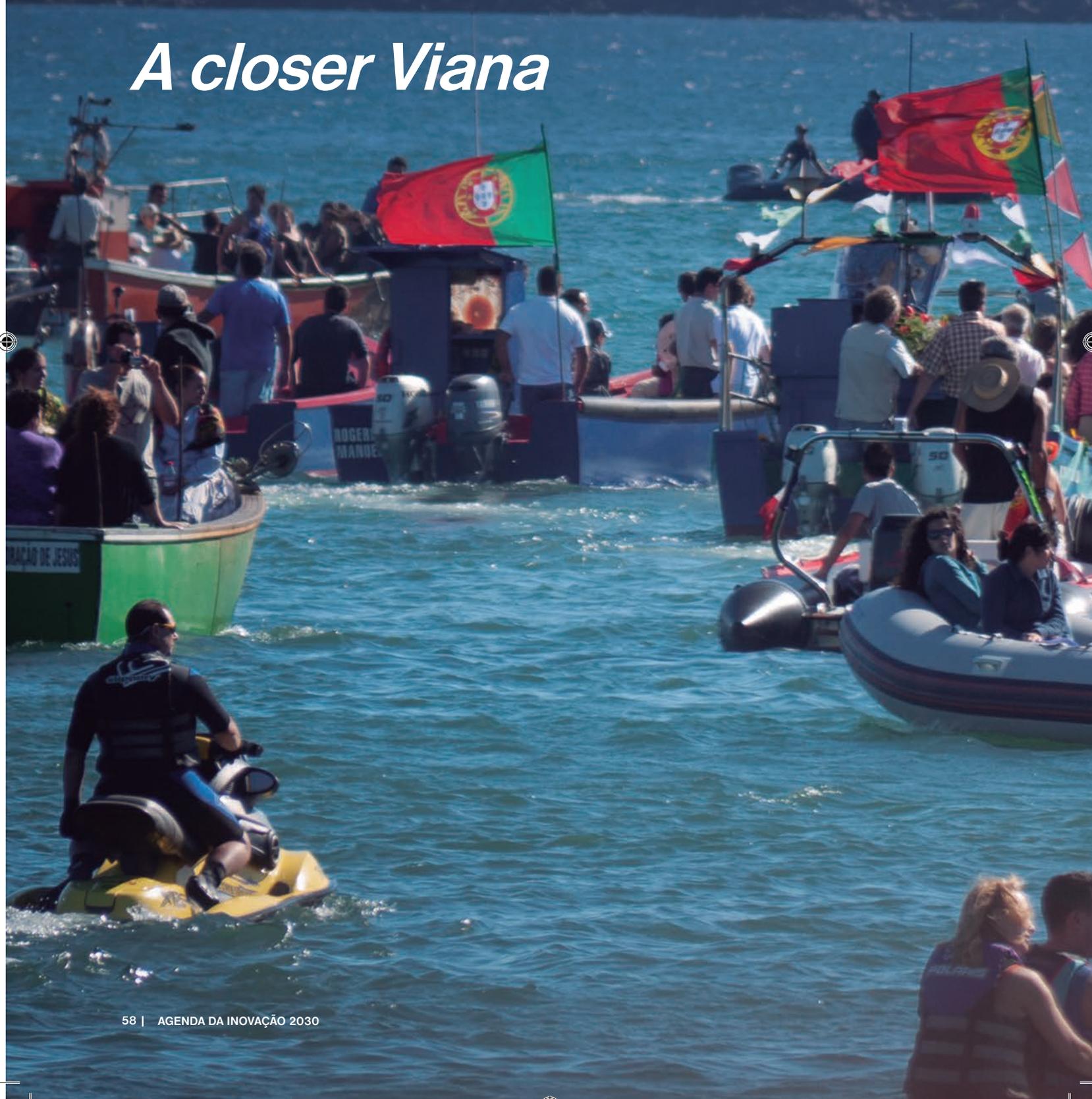
*Develop and promote the concepts of co-working and co-living in a time when teleworking emerges as being advantageous*

## **15** Alargar a oferta de ensino superior ao ensino universitário

*Broaden the offer educational offer (secondary education to higher education)*

# 5. Uma Viana mais próxima dos cidadãos

*A closer Viana*





As pessoas e os Vianenses são o centro das preocupações do Município de Viana do Castelo e demais atores locais. Desafio acentuado com as consequências socioeconómicas desencadeadas pelo surgimento da Covid-19, com reflexos no agudizar das desigualdades sociais. Viana deve focar-se na qualificação do território e na afirmação da capacidade competitiva dos ativos locais.

*The people are the focus of the Municipality of Viana do Castelo and other local bodies. The socio-economic consequences triggered by Covid-19 resulted in the aggravation of social inequality. Viana must focus on the qualification of its territory as well as the affirmation of the competitive capacity of its local holdings.*



## **1** Promover a harmonização do desenvolvimento nas freguesias, colmatando as assimetrias existentes entre elas

*Promote the harmonization of development among the parishes, eliminating any asymmetries that may exist between them*

## **2** Preservar a memória coletiva, por via da salvaguarda, proteção, valorização, interpretação e fruição dos valores patrimoniais em presença, sejam estes de índole natural ou construídos, materiais ou imateriais, reforçando a identidade e sustentabilidade regional integrada, mas também a atratividade de Viana do Castelo

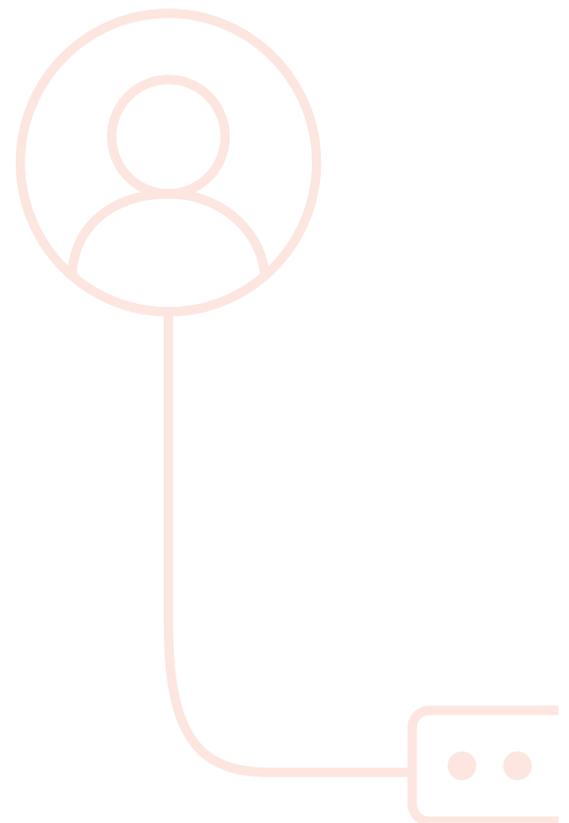
*Preserve collective memory through the safeguard, protection, value, interpretation and enjoyment of the present heritage, man-made or natural, tangible or intangible, reinforcing regional identity and sustainability as well as the attractiveness of Viana do Castelo*

## **3** Aprofundar questões que vão desde a promoção e programação cultural diversificada e de qualidade, à criação e formação de públicos, até à criação artística de base local, contribuindo também para a valorização da identidade, dos recursos e dos profissionais do setor

*Further matters such as the promotion of cultural events, the creation and training of public, and local artistic creation which add value to our identity, resources and professionals.*

## **4** Criação de Hub Criativo, no edifício do antigo matadouro

*The creation of a Creative Hub in the old slaughterhouse building*





**5** Potenciar o desenvolvimento das indústrias culturais e criativas, suportado pelo conhecimento produzido no IPVC e pelo crescente tecido empresarial focado nestas áreas

*Enhance the development of cultural and creative industries supported by the knowledge produced at IPVC ( Instituto Politécnico de Viana do Castelo) and the growth of businesses from these fields*



**6** Promover candidatura de Viana do Castelo a Capital Europeia da Cultura 2027

*Promote Viana do Castelo's candidacy to European City of Culture in 2027*

**7** Consolidar rede de equipamentos desportivos

*Strengthen the network of sporting facilities*

**8** Criar Cidade Desportiva – Campus de atividade física

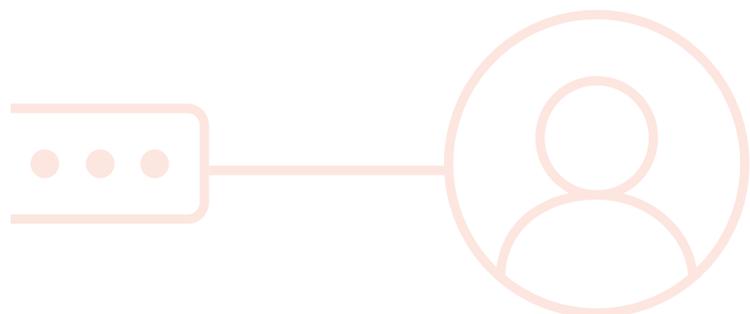
*Create a Sporting City – physical activity Campus*

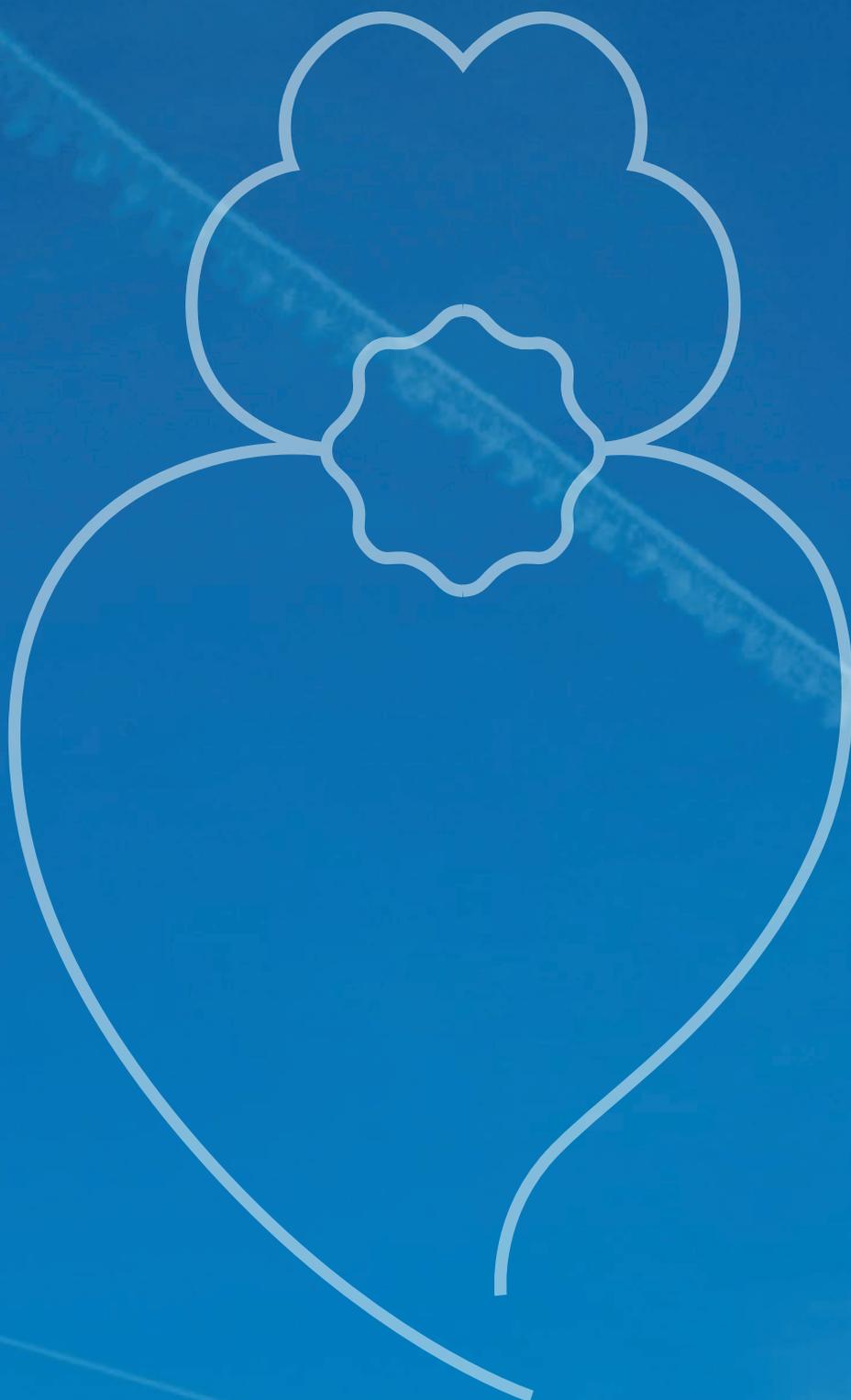
**9** Construir nova piscina Municipal

*Build a new public pool*

**10** Projetar Viana do Castelo – Cidade Europeia do Desporto 2023

*Project Viana do Castelo – European City of Sport 2023*









CÂMARA MUNICIPAL  
VIANA DO CASTELO

